



LAPORAN KINERJA

SEKRETARIAT BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN PERHUBUNGAN TAHUN 2018

**BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN
KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**

Jl. Medan Merdeka Timur No.5 Jakarta Pusat
[http:// www.balitbanghub.dephub.go.id](http://www.balitbanghub.dephub.go.id)

KATA PENGANTAR



Puji dan syukur kita panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas izin dan rahmat-Nya penyusunan **"Laporan Kinerja Sekretariat Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan Tahun 2018"** dapat diselesaikan.

Laporan ini merupakan wujud transparansi dan akuntabilitas dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya dalam kaitan perwujudan penyelenggaraan *clean government* dan *good governance*.

Sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi yang diberikan sesuai dengan Keputusan Menteri Perhubungan Nomor KM 189 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan dan sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) serta Peraturan Menteri PAN dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, Sekretariat Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan telah menyusun Laporan Akuntabilitas Kinerja Tahun 2018.

Laporan Kinerja Sekretariat Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan tahun 2018 berisikan program dan kegiatan layanan dukungan manajemen dan dukungan teknis lainnya yang dilaksanakan selama tahun 2018 sebagai bentuk implementasi Rencana Strategis Sekretariat Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan tahun 2015-2019. Pengukuran pencapaian sasaran dilakukan dengan membandingkan antara target yang telah ditetapkan pada penetapan indikator kinerja dengan hasil yang dicapai Sekretariat Badan Penelitian dan Pengembangan selama kurun waktu tahun 2018. Laporan Kinerja Sekretariat Badan Penelitian dan Pengembangan tahun 2018 juga memuat capaian kinerja dan realisasi penyerapan anggaran serta uraian atas pihak terkait dalam capaian kinerja organisasi yang dapat dilakukan untuk meningkatkan kinerja.

Jakarta, Januari 2019

SEKRETARIS
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN
PERHUBUNGAN

ROSITA SINAGA, S.H., M.M.
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19620904 198903 2 002

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan tahun 2018 ini merupakan laporan pertanggungjawaban kegiatan dan anggaran yang berisi informasi tentang keberhasilan maupun kegagalan pencapaian sasaran yang telah ditetapkan. Sesuai dengan tugas dan fungsinya, Sekretariat Badan Litbang Perhubungan melaksanakan kegiatan pokok seperti yang tertuang pada dokumen Renstra Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015-2019 dan Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015-2019, yaitu dalam bentuk Layanan Dukungan Manajemen dan Dukungan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya pada Program Penelitian dan Pengembangan Perhubungan.

Pada tahun 2018, dalam rangka peningkatan kinerja organisasi Badan Litbang Perhubungan menyusun Review indikator kinerja utama dengan menggunakan pendekatan metoda *Balanced Scorecard* (BSC). Metode ini menggunakan empat aspek/perspektif, yaitu *Stakeholder*, *Customer*, *Internal Process*, dan *Learning and Growth*. Keberhasilan capaian kinerja diukur berdasarkan tingkat capaian atas Indikator Kinerja Utama (IKU) yang terdapat pada masing-masing perspektif. IKU Badan Litbang Perhubungan ditetapkan dalam Surat Keputusan Kepala Badan Litbang Perhubungan Nomor SK 142 Tahun 2018. Selanjutnya Review IKU yang telah tersusun, diturunkan dalam Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Sekretariat Badan Litbang Perhubungan.

A. Pencapaian Kinerja

Secara umum capaian kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018 baik dengan rata-rata capaian kinerja sebesar 101,40%. Dari 14 (empat belas) IKU sebanyak 12 (dua belas) IKU telah memenuhi target sementara 2 (dua) IKU lainnya yaitu IKU 5 dan IKU 14 memerlukan upaya perbaikan untuk pencapaian target pada tahun mendatang. Gambaran kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan selama TA 2018 berdasarkan *customer perspective*, *internal process perspective*, dan *learning and growth perspective* adalah sebagai berikut:

a. *Customer Perspective*

Ditinjau dari *customer perspective* secara umum menunjukkan capaian kinerja baik dengan rata-rata nilai kinerja sebesar 100% diwujudkan melalui 4 (empat) indikator kinerja:

- a. Prosentase hasil penelitian yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan dengan target 100% dapat terealisasi sebanyak 100% sesuai target awal dengan capaian kinerja 100%;
- b. Jumlah dokumen perencanaan, pemrograman, dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu terealisasi sebanyak 18 laporan sesuai target awal sehingga diperoleh capaian kinerja sebesar 100%;
- c. Jumlah dokumen pengelolaan keuangan, perlengkapan, dan kerumahtanggaan yang akuntabel 8 laporan sesuai target awal dengan capaian kinerja sebesar 100%;
- d. Jumlah laporan pelaksanaan administrasi kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan ketatalaksanaan Badan Litbang Perhubungan sebanyak 13 laporan sesuai target awal dengan capaian kinerja sebesar 100%.

b. *Internal Process Perspective*

Capaian kinerja pada perspektif *Internal Process* menunjukkan capaian kinerja juga sangat baik dengan nilai rata-rata sebesar 102,86%. Pencapaian kinerja diwujudkan melalui 8 (delapan) indikator kinerja sebagai berikut:

- a. Jumlah jejaring kerja sama dengan lembaga penelitian/instansi terkait dari target 2 perjanjian kerja sama terealisasi 1 perjanjian kerja sama dengan capaian kinerja 50%. Jejaring kerja sama yang terbangun, yaitu antara Badan Litbang Perhubungan dengan satu perguruan tinggi yaitu Universitas Trisakti. Akan tetapi terdapat penjangkauan kerja sama dengan Instansi maupun Perguruan Tinggi baik nasional maupun internasional pada Tahun 2018;
 - b. Jumlah kegiatan koordinasi teknis penelitian perhubungan dan forum ilmiah ditargetkan 6 kegiatan dan terealisasi sebanyak 6 kegiatan dengan capaian kinerja 100%;
 - c. Jumlah dokumen non-penelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya dari 4 dokumen terelaisasi sesuai dengan target dengan capaian 100%;
 - d. Nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan ditargetkan memperoleh nilai A. Namun pelaksanaan evaluasi sistem AKIP di lingkungan Kementerian Perhubungan baru akan dilaksanakan pada bulan April 2019;
 - e. Jumlah hasil kelitbangan yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI terealisasi sebanyak 17 judul dari target semula 10 judul, dengan capaian kinerja 170%;
 - f. Jumlah publikasi penelitian melalui warta penelitian terealisasi 12 artikel Karya Tulis Ilmiah (KTI), sesuai target semula sebanyak 12 KTI sehingga capaian kinerja sebesar 100%;
 - g. Jumlah digitalisasi publikasi hasil penelitian/*open journal system (OJS)* ditargetkan 1 kegiatan dan terealisasi 1 kegiatan sehingga capaian kinerja sebesar 100%;
 - h. Jumlah laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan, dan kehumasan terealisasi 10 sesuai dengan target, sehingga diperoleh capaian kinerja sebesar 100%;
- c. *Learning and growth perspective*
- a. Peningkatan kompetensi SDM Badan Litbang melalui bimbingan teknis dengan target sebesar 80% dari jumlah pegawai terealisasi sebesar 82,69% dengan capaian kinerja 103,43%;
 - b. Persentase penyerapan anggaran Badan Litbang Perhubungan dari target 92% terealisasi sebesar 87,23% sehingga capaian kinerja menjadi 94,82 %.

B. Kinerja Anggaran

Anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan pada tahun 2018 berdasarkan pagu awal adalah sebesar Rp 50.003.832.000,- dan rencana target daya serap sebesar 92%. Tidak ada perubahan jumlah pagu total Sekretariat Badan Litbang Perhubungan hingga akhir tahun 2018 kecuali pergeseran pada pagu belanja barang dan modal.

Penyerapan anggaran menjadi 87,23%, dengan rincian realisasi per jenis belanja, yaitu belanja pegawai sebesar Rp. 19.094.280.667,-(76,70%), belanja barang sebesar Rp. 24.183.355.252,- (97,68%), belanja modal Rp. 342.735.500,- (97.93%).

Secara umum realisasi serapan anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan tahun 2018 untuk belanja barang dan belanja modal baik. Sisa belanja barang berasal dari sisa perjalanan dan honor jasa profesi. Kurang optimalnya realisasi serapan berasal dari belanja pegawai dikarenakan kelebihan perhitungan gaji dan tunjangan kinerja baik untuk pegawai dan peneliti.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
RINGKASAN EKSEKUTIF	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
BAB I	7
PENDAHULUAN	7
I.1 LATAR BELAKANG	7
I.2 TUGAS DAN FUNGSI	8
I.2.1 Tugas.....	8
I.2.2 Fungsi	8
I.3 SUMBER DAYA MANUSIA	12
I.4 POTENSI, ISU STRATEGIS DAN PERMASALAHAN	14
I.5 SISTEMATIKA LAPORAN	17
BAB II	18
PERENCANAAN KINERJA	18
II.1 RENCANA STRATEGIS TAHUN 2015-2019	18
II.2 RENCANA KINERJA TAHUNAN SEKRETARIAT BADAN LITBANG PERHUBUNGAN TAHUN 2018.....	24
II.3 PERJANJIAN KINERJA SEKRETARIAT BADAN LITBANG PERHUBUNGAN TAHUN 2018 ..	25
BAB III	26
AKUNTABILITAS KINERJA	26
III.1. TAHAPAN PENGUKURAN KINERJA	26
III.2. PENGUKURAN DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA TAHUN 2018.....	26
a. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap Target Revisi PK Tahun 2018 dan Analisis Penyebab Keberhasilan atau Kegagalan Serta Alternatif Solusi Terhadap Pencapaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2018	27
b. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2015-2018 Terhadap Target Kinerja Tahun 2015-2018,.....	42
c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap Target Kinerja Pada Tahun 2018 Dalam Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015 – 2019	48
d. Analisis Efisiensi Sumber Daya.....	51
e. Capaian Keberhasilan Kinerja Unit Kerja Lainnya	52
III.3. REALISASI ANGGARAN	53
BAB IV	56
PENUTUP	56
IV.1 KESIMPULAN	56
IV.1.1 Pencapaian Kinerja.....	56
IV.2 SARAN DAN TINDAK LANJUT	59
L A M P I R A N	61

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah Pegawai Berdasarkan Unit Kerja Eselon III	12
Tabel 2.1	Review Rencana Strategis Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015-2019.....	22
Tabel 2.2	Pagu Anggaran Berdasarkan Output Tahun 2018 Sekretariat Badan Litbang Perhubungan.....	24
Tabel 3.1	Target Dan Realisasi Capaian Kinerja IKK Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018.....	28
Tabel 3.2	Sasaran Strategis 1: Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi.....	30
Tabel 3.3	Sasaran Strategis 2: Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi.....	31
Tabel 3.4	Sasaran Strategis 3: Meningkatnya Optimalisasi Pengelolaan Anggaran, BMN Dan Layanan Perkantoran.....	34
Tabel 3.5	dan <i>Focus Group Discussion</i> (FGD) yang diselenggarakan Sekretariat Badan Litbang Perhubungan.....	35
Tabel 3.6	Sasaran Strategis 4: Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian.....	36
Tabel 3.7	Nilai Capaian Evaluasi AKIP Badan Litbang Perhubungan Tahun 2017.....	36
Tabel 3.8	Sasaran Strategis 5: Meningkatnya Produktivitas Kinerja SDM Badan Litbang Perhubungan.....	37
Tabel 3.9	Sasaran Strategis 6: Meningkatnya Kualitas SDM Balitbang Yang Kompeten Dan Professional.....	41
Tabel 3.10	Perbandingan Realisasi Tahun 2015 - 2018 dan Target Perjanjian Kinerja Revisi Tahun 2015 - 2018 Sekretariat Badan Litbang Perhubungan.....	44
Tabel 3.11	Perbandingan Realisasi dan Target Kinerja Tahun 2018 Berdasarkan Review Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015 - 2019.....	49
Tabel 3.12	Perkembangan Anggaran Tahun 2015-2018 Sekretariat Badan Litbang Perhubungan.....	53
Tabel 3.13	Pagu Anggaran Per-Jenis Belanja Tahun 2018 Sekretariat Badan Litbang Perhubungan.....	54
Tabel 3.14	Capaian Daya Serap Kegiatan Tahun 2018.....	55
Tabel 4.1	Capaian Kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018.....	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Struktur Organisasi Sekretariat Badan Litbang Perhubungan.....	9
Gambar 1.2	Komposisi Pegawai Berdasarkan Unit Kerja Eselon III.....	12
Gambar 1.3	Komposisi Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	13
Gambar 1.4	Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan.....	13
Gambar 2.1	Peta Strategis Badan Litbang Perhubungan 2015-2019.....	20
Gambar 3.1	Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 Terhadap Target Kinerja Tahun 2017-2018.....	46
Gambar 3.2	Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 5 Terhadap Target Kinerja Tahun 2015-2018.....	46
Gambar 3.3	Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 9 Terhadap Target Kinerja Tahun 2017-2018.....	47
Gambar 3.4	Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 12 Terhadap Target Kinerja Tahun 2017-2018.....	47
Gambar 3.5	Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 14 Terhadap Target Kinerja Tahun 2015-2018.....	48
Gambar 3.6	Perkembangan Pagu Anggaran Tahun 2015 – 2018.....	53
Gambar 3.7	Perkembangan Daya Serap Anggaran Tahun 2015-2018.....	54

BAB I

PENDAHULUAN

I.1 LATAR BELAKANG

Sebagai perwujudan pemerintahan yang bersih dan baik (*clean government and good governance*), setiap instansi pemerintah wajib mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada masyarakat. Salah satu bentuk pertanggungjawaban adalah sistem pelaporan akuntabilitas. Sebagaimana disebutkan dalam Perpres Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah bahwa untuk melaksanakan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah perlu menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP). Laporan wajib untuk disiapkan, disusun, disampaikan secara tertulis, periodik, dan melembaga.

Tujuan penyusunan LKIP adalah untuk menginformasikan dan mengkomunikasikan kinerja yang sudah dicapai. Sebagai bentuk media komunikasi, LKIP disusun secara sistematis dan periodik setiap akhir tahun anggaran berjalan sesuai dengan Peraturan Menteri Perhubungan PM Nomor 45 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan dengan mengacu pada Permen PAN-RB No 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Sekretariat Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan (Setbadan Litbang Perhubungan) merupakan bagian integral dari Badan Penelitian dan Pengembangan (Litbang) Perhubungan dalam lingkup Kementerian Perhubungan. Implementasi pelaksanaan tugas dan fungsi Setbadan Litbang Perhubungan berpedoman pada Renstra Badan Litbang Perhubungan 2015 – 2019 dan Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan 2015 – 2019 yang telah ditetapkan. Namun, di awal tahun 2018 Sekretariat Badan Litbang Perhubungan menyusun Review Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan 2015-2019. Hal ini dilaterbelakangi dalam rangka menindaklanjuti arahan kebijakan tingkat kementerian, yaitu melakukan penyempurnaan dokumen renstra khususnya terkait dengan kebijakan Review indikator kinerja di seluruh unit kerja Eselon I secara berjenjang, sebagaimana hasil rekomendasi evaluasi SAKIP tahun 2018 yang disampaikan oleh Kementerian PAN-RB kepada Kementerian Perhubungan.

Pelaksanaan program penelitian dan pengembangan perhubungan terbagi menjadi dua kegiatan, yaitu pelaksanaan penelitian dan pengembangan transportasi dan layanan dukungan penyelenggaraan penelitian dan pengembangan perhubungan. Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dalam hal ini menunjang dukungan teknis administrasi penyelenggaraan penelitian dan pengembangan perhubungan melalui pelaksanaan koordinasi pelaksanaan tugas pemberian pelayanan dukungan teknis dan administratif penelitian dan pengembangan

kepada seluruh satuan organisasi di lingkungan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan.

Pada tahun 2018 Sekretariat Badan Litbang Perhubungan telah melaksanakan program kerja dan anggaran berbasis kinerja sebagai bagian dari pelaksanaan Sistem Akuntansi Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Kementerian Perhubungan. Karenanya maksud dan tujuan penyusunan Laporan Kinerja Unit Eselon II Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018 adalah:

- a. Sebagai bentuk pertanggungjawaban tertulis Unit Eselon II Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018 kepada Kepala Badan Perhubungan selaku Pemberi Mandat atas pencapaian kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018 sebagaimana yang telah ditetapkan;
- b. Memberikan gambaran tingkat capaian pelaksanaan kegiatan dukungan manajemen dan manajemen teknisnya dalam penyelenggaraan program penelitian dan pengembangan perhubungan;
- c. Sebagai langkah upaya perbaikan berkesinambungan bagi peningkatan kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan.

I.2 TUGAS DAN FUNGSI

I.2.1 Tugas

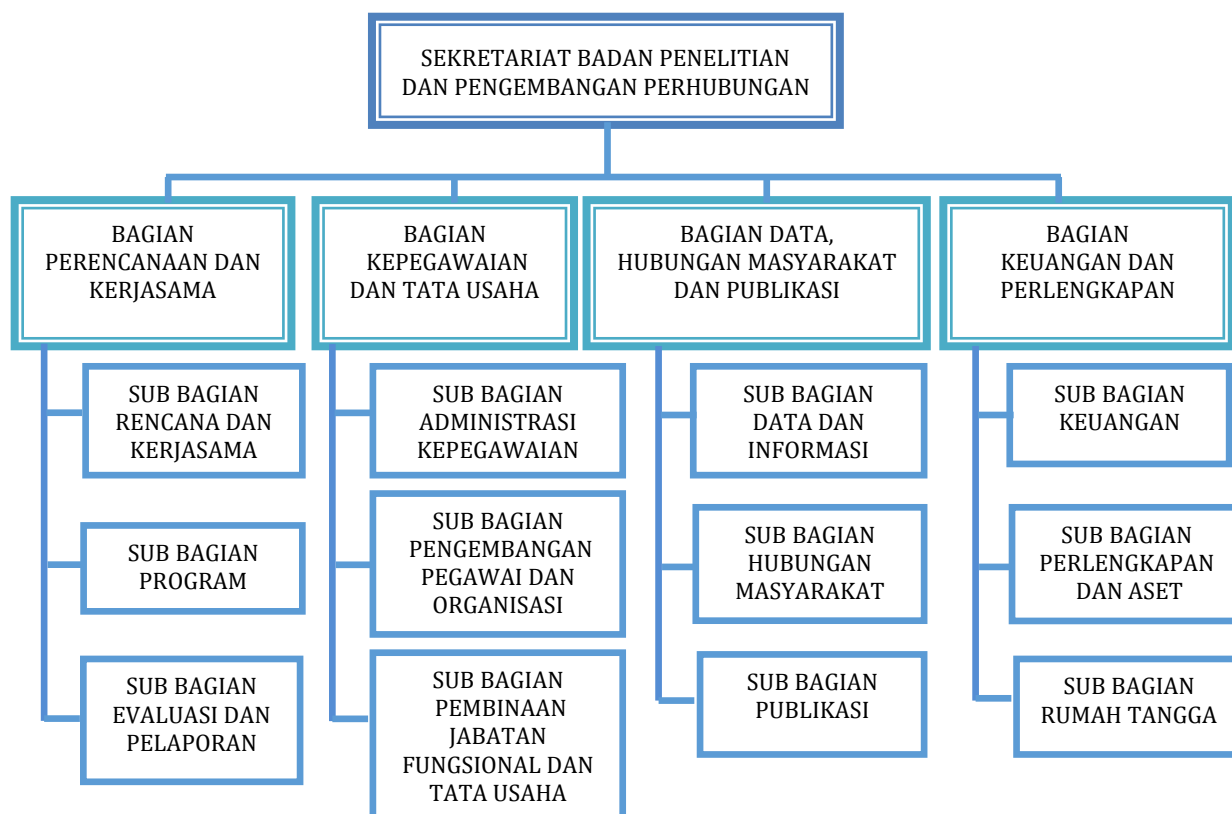
Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dipimpin oleh Sekretaris Badan, yang bertanggung jawab langsung kepada Kepala Badan Litbang. Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 189 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan, Sekretariat Badan Litbang Perhubungan memiliki tugas melaksanakan koordinasi pelaksanaan tugas pemberian pelayanan dukungan teknis dan administratif penelitian dan pengembangan kepada seluruh satuan organisasi di lingkungan Badan Litbang Perhubungan.

I.2.2 Fungsi

Dalam melaksanakan tugas pokok dimaksud, Sekretariat Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan menyelenggarakan fungsi:

- a. Koordinasi dan penyusunan kebijakan teknis, rencana, program dan anggaran serta administrasi kerjasama di bidang penelitian dan pengembangan transportasi antarmoda, transportasi jalan dan perkeretaapian, transportasi laut, sungai, danau dan penyeberangan dan transportasi udara;
- b. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan kegiatan penelitian;
- c. Pelaksanaan urusan kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan tata laksana Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan;
- d. Pengelolaan data, hubungan masyarakat, hukum, serta publikasi hasil-hasil penelitian;
- e. Pelaksanaan urusan administrasi keuangan dan perlengkapan serta kerumahtanggaan; dan
- f. Evaluasi dan pelaporan kegiatan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan.

Organisasi Sekretariat Badan Litbang Perhubungan melingkupi 4 (empat) unit kerja Eselon III yang terdiri dari (1) Bagian Perencanaan dan Kerja Sama; (2) Bagian Kepegawaian dan Tata Usaha; (3) Bagian Data, Hubungan Masyarakat, dan Publikasi; dan (4) Bagian Keuangan dan Perlengkapan. Apabila digambarkan maka struktur organisasi Sekretariat Badan Litbang Perhubungan berdasarkan PM 189 Tahun 2015 adalah sebagai berikut:



Gambar 5.1 Struktur Organisasi Sekretariat Badan Litbang Perhubungan

Unit kerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dipimpin oleh seorang Pejabat Eselon II, yaitu Sekretaris Badan Litbang Perhubungan. Dalam pelaksanaan tugasnya, Sekretaris Badan Litbang Perhubungan dibantu oleh 4 pejabat Eselon III dan 12 pejabat Eselon IV dengan tugas pokok dan fungsi sebagai berikut:

1. Bagian Perencanaan dan Kerja Sama

Bertugas melaksanakan penyiapan koordinasi penyusunan rencana, program, anggaran, administrasi kerja sama, dan evaluasi serta pelaporan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan.

Fungsi :

- a. Penyiapan bahan koordinasi penyusunan rencana, anggaran, dan administrasi kerja sama serta harmonisasi kegiatan penelitian dan pengembangan di bidang transportasi;
- b. Penyiapan bahan penyusunan program penelitian dan pengembangan serta pengkajian sistem transportasi; dan

- c. Penyiapan bahan evaluasi dan penyusunan laporan kegiatan penelitian dan pengembangan di bidang transportasi.

Bagian Perencanaan dan Kerjasama terdiri dari 3 (tiga) sub bagian, yaitu:

1. Sub Bagian Rencana dan Kerja Sama mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan koordinasi penyusunan rencana, anggaran dan administrasi kerja sama serta harmonisasi kegiatan penelitian dan pengembangan di bidang transportasi.
2. Sub Bagian Program mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan penyusunan program penelitian dan pengembangan serta pengkajian sistem transportasi.
3. Sub Bagian Evaluasi dan Pelaporan mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan evaluasi dan pelaporan kegiatan penelitian dan pengembangan di bidang transportasi.

2. Bagian Kepegawaian dan Tata Usaha

Bertugas melaksanakan penyiapan urusan kepegawaian, organisasi dan tata laksana, serta penanganan ketatausahaan di lingkungan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan.

Fungsi:

- a. Penyiapan bahan penyusunan administrasi kepegawaian, dan rencana kebutuhan pegawai, serta pemeliharaan basis data kepegawaian;
- b. Penyiapan bahan penyusunan rencana kebutuhan pendidikan dan pelatihan pengembangan pegawai, serta penataan organisasi dan tata laksana;
- c. Penyiapan bahan pembinaan jabatan fungsional, pengelolaan ketatausahaan, dan keprotokolan serta kearsipan di lingkungan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan.

Bagian Kepegawaian dan Tata Usaha terdiri dari 3 (tiga) sub bagian, yaitu:

1. Sub Bagian Administrasi Kepegawaian mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan penyusunan rencana kebutuhan pegawai, administrasi kepegawaian, dan pemeliharaan basis data kepegawaian.
2. Sub Bagian Pengembangan Pegawai dan Organisasi mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan pembinaan pegawai, kebutuhan pendidikan dan pelatihan pengembangan pegawai, serta penataan organisasi dan tata laksana.
3. Sub Bagian Pembinaan Jabatan Fungsional dan Tata Usaha mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan dan pembinaan administrasi jabatan fungsional, pengelolaan urusan ketatausahaan, keprotokolan dan kearsipan.

3. Bagian Data, Hubungan Masyarakat dan Publikasi

Bertugas melaksanakan penyiapan urusan dokumentasi dan kepastakaan, publikasi serta pelayanan administrasi kerjasama di lingkungan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan.

Fungsi:

- a. Penyiapan bahan kebutuhan data, pengumpulan, pengelolaan dan penyimpanan data dan informasi penelitian dan pengembangan;
- b. Penyiapan bahan hubungan masyarakat dan hukum; dan
- c. Penyiapan bahan publikasi, dokumentasi dan kepastakaan, serta diseminasi penelitian dan pengembangan.

Bagian Data, Hubungan Masyarakat, dan Publikasi terdiri dari 3 sub bagian, yaitu:

1. Sub Bagian Data dan Informasi Penelitian mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan kebutuhan data, pengumpulan, pengolahan dan penyimpanan data, dan pengolahan informasi hasil-hasil penelitian.
2. Sub Bagian Hubungan Masyarakat dan Hukum mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan hubungan masyarakat dan hukum.
3. Sub Bagian Publikasi dan Perpustakaan mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan publikasi, dokumentasi dan kepastakaan, serta diseminasi penelitian dan pengembangan.

4. Bagian Keuangan dan Perlengkapan

Bertugas melaksanakan penyiapan urusan ketatausahaan, keuangan, kerumahtanggaan, dan perlengkapan di lingkungan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan.

Fungsi:

- a. Penyiapan bahan pembinaan administrasi dan pengelolaan keuangan di lingkungan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan;
- b. Penyiapan bahan pengelolaan dan pemeliharaan perlengkapan dan aset di lingkungan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan; dan
- c. Penyiapan bahan pengelolaan urusan kerumahtanggaan di lingkungan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan.

Bagian Keuangan dan Perlengkapan terdiri atas 3 sub bagian, yaitu:

1. Sub Bagian Keuangan mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan pembinaan administrasi dan pengelolaan keuangan di lingkungan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan.
2. Sub Bagian Perlengkapan dan Aset mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan pengelolaan dan pemeliharaan perlengkapan dan aset di lingkungan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan.
3. Sub Bagian Rumah Tangga mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan pengelolaan urusan kerumahtanggaan di lingkungan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan.

I.3 SUMBER DAYA MANUSIA

Sumber Daya Manusia (SDM) Sekretariat Badan Litbang Perhubungan merupakan aset penting untuk menunjang keberhasilan pelaksanaan kegiatan pelayanan dukungan teknis dan administratif penelitian dan pengembangan di lingkungan Badan Litbang Perhubungan. Komposisi pegawai PNS Sekretariat Badan Litbang Perhubungan berdasarkan unit kerja eselon III, tingkat pendidikan serta golongan adalah sebagai berikut:

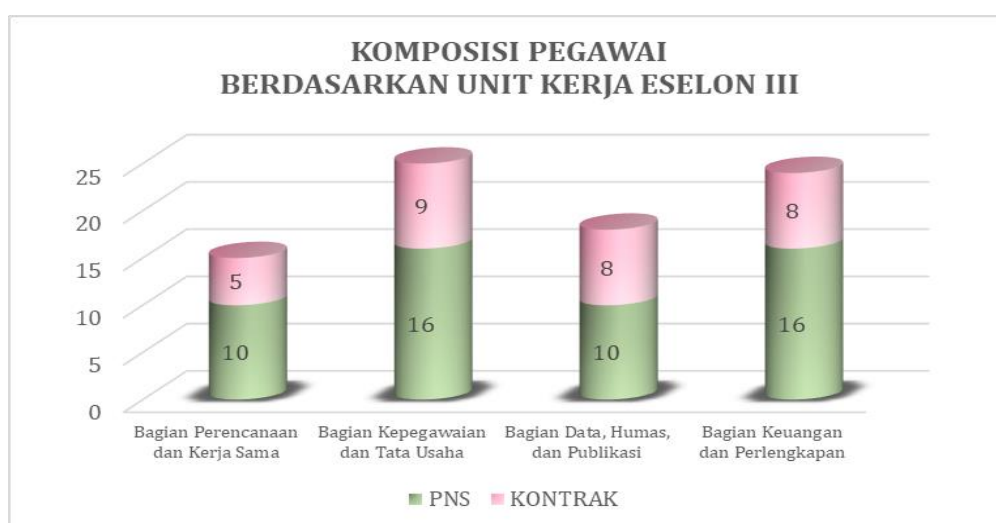
1. Berdasarkan Unit Kerja Eselon III

Jumlah pegawai Sekretariat Badan Litbang Perhubungan mengalami penurunan semenjak tahun 2015, yaitu dari yang semula berjumlah 83 menjadi 58 pegawai di tahun 2016 dan pada tahun 2017 berkurang menjadi 54 pegawai. Pada tahun 2018, jumlah pegawai Sekretariat Badan Litbang Perhubungan kembali mengalami pengurangan, yaitu dengan jumlah 52 pegawai. Berkurangnya jumlah pegawai Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dalam kurun waktu tersebut dikarenakan mutasi pegawai. Demikian pula pada tahun 2018, jumlah pegawai di Sekretariat Badan Litbang adalah 52 orang.

Pelaksanaan pekerjaan di lingkungan Sekretariat Badan Litbang Perhubungan pada tahun 2018 dibantu tenaga kontrak sebanyak 30 orang. Secara rinci komposisi pegawai berdasarkan unit kerja ditampilkan pada Tabel 1.1 dan Gambar 1.2 berikut.

Tabel 2.1 Jumlah Pegawai Berdasarkan Unit Kerja Eselon III

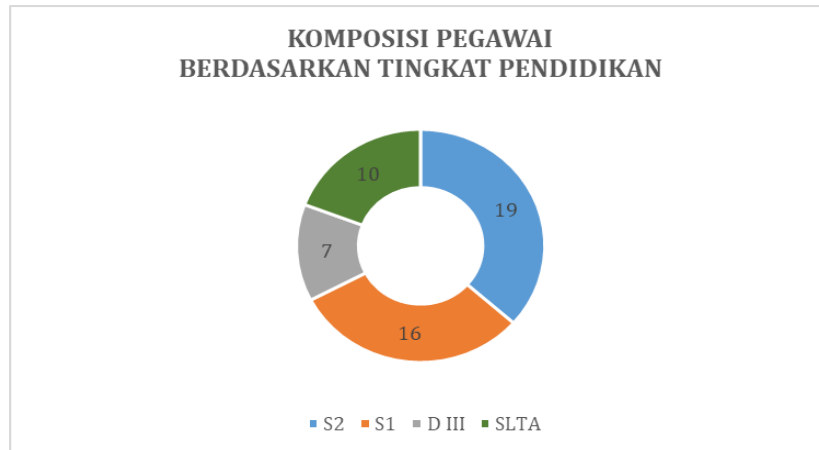
NO	UNIT KERJA ESELON III	PNS	KONTRAK
1	Bagian Perencanaan dan Kerja Sama	10	5
2	Bagian Kepegawaian dan Tata Usaha	16	9
3	Bagian Data, Hubungan Masyarakat dan Publikasi	10	8
4	Bagian Keuangan dan Perlengkapan	16	8
Total		52	30



Gambar 1.6 Komposisi Pegawai Berdasarkan Unit Kerja Eselon III

2. Tingkat Pendidikan

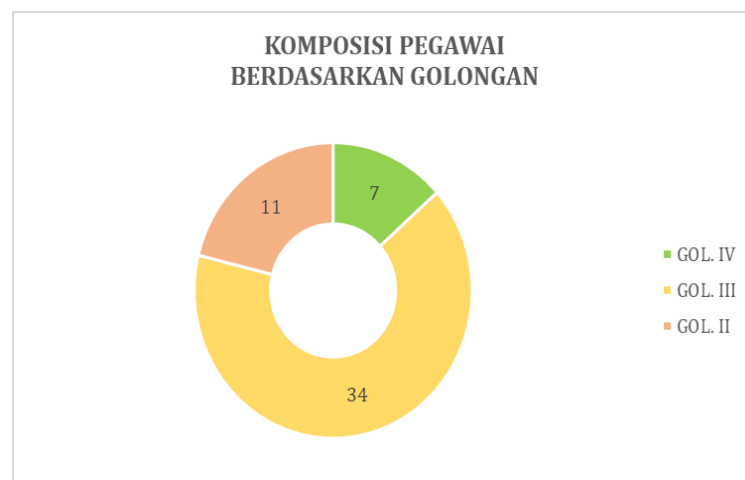
Jumlah pegawai Sekretariat Badan Litbang Perhubungan menurut tingkat pendidikan, yaitu S2 sebanyak 19 orang, S1/ D IV sebanyak 16 orang, D III sebanyak 7 orang dan SLTA sebanyak 10 orang. Secara rinci komposisi pegawai berdasarkan tingkat pendidikan dapat dilihat pada Gambar 1.3 berikut ini.



Gambar 1.7 Komposisi Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan

3. Berdasarkan Golongan

Sedangkan berdasarkan golongan tercatat pegawai Sekretariat Badan Litbang Perhubungan didominasi Golongan III sebanyak 34 pegawai atau 65%, Golongan IV sebanyak 7 pegawai atau 14% dan Golongan II sebanyak 11 pegawai atau 21%. Secara rinci komposisi pegawai berdasarkan golongan ditampilkan pada Gambar 1.4. berikut.



Gambar 1.8 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan

I.4 POTENSI, ISU STRATEGIS DAN PERMASALAHAN

Tugas utama Badan Litbang Perhubungan adalah menyelenggarakan penelitian dan pengembangan perhubungan sebagaimana tercantum dalam Peraturan Menteri Nomor PM 189 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan. Dalam hal ini hasil penelitian sebagai bahan masukan penyempurnaan kebijakan transportasi dalam rangka menunjang pelaksanaan tugas Kementerian Perhubungan. Mengacu pada Renstra Kementerian Perhubungan Tahun 2015-2019, pelaksanaan kegiatan penelitian transportasi diarahkan untuk mendukung pembangunan transportasi dengan fokus pada tiga aspek sasaran Kementerian Perhubungan tahun 2015-2019, yaitu:

1. Penelitian untuk peningkatan kualitas pelayanan transportasi;
2. Penelitian sebagai dasar peningkatan kapasitas infrastruktur; dan
3. Penelitian dalam rangka meningkatkan keselamatan dan keamanan transportasi.

Badan Litbang Perhubungan sebagai lembaga yang berfungsi sebagai *policy research* di bidang transportasi memiliki peran penting guna menunjang pelaksanaan tugas Kementerian Perhubungan. Pelaksanaan tugas penelitian dan pengembangan diarahkan dalam rangka mewujudkan pelayanan jasa transportasi, yaitu melalui (1) penyusunan kebijakan teknis dan perencanaan transportasi, (2) pelaksanaan penelitian kolaborasi melalui kerja sama dengan perguruan tinggi dan instansi terkait; dan (3) pengembangan teknologi dan rekayasa di bidang transportasi.

Pemanfaatan hasil penelitian Badan Litbang Perhubungan dapat bersifat ke dalam (internal Kementerian Perhubungan) dan institusi di luar Kementerian Perhubungan atau masyarakat (eksternal). Sebagai institusi penunjang di lingkungan Kementerian Perhubungan, maka pelayanan kepada unit kerja di lingkungan Kementerian Perhubungan menjadi prioritas kegiatan Badan Litbang Perhubungan. Para penerima manfaat hasil penelitian dan pengembangan Badan Litbang Perhubungan apabila dikelompokkan terdiri dari:

1. Unit kerja operasional di lingkungan Kementerian Perhubungan seperti Direktorat Jenderal, Inspektorat Jenderal, Sekretariat Jenderal, Badan, KNKT dan seluruh satker di lingkungan Kementerian Perhubungan;
2. Masyarakat yang memanfaatkan hasil litbang, yaitu Pemerintah Daerah beserta jajarannya, kalangan akademisi, operator transportasi, institusi terkait, masyarakat profesional; dan
3. Peneliti itu sendiri untuk peningkatan kompetensi dirinya dan pengembangan penelitian transportasi.

Pelaksanaan tugas dan fungsi Badan Litbang Perhubungan meliputi kegiatan penelitian dan pengembangan transportasi dan kegiatan dukungan manajemen dan dukungan teknis lainnya yang dibiayai anggaran pendapatan dan belanja negara. Bidang penelitian transportasi dalam hal ini, meliputi perencanaan kebijakan transportasi dalam lingkup Sistem Transportasi Nasional, transportasi antarmoda, transportasi jalan dan perkeretaapian, transportasi laut, sungai, danau dan penyeberangan dan transportasi udara.

Sementara itu, pelaksanaan tugas dan fungsi Sekretariat Badan Litbang Perhubungan lebih bersifat internal dan bersifat dukungan manajemen, yaitu meliputi kegiatan pokok pelaksanaan perencanaan dan kerja sama, pelaksanaan urusan kepegawaian dan tata usaha, pelayanan data, hubungan masyarakat, publikasi, dan pelaksanaan urusan keuangan serta perlengkapan yang dibiayai anggaran pendapatan dan belanja negara. Pelaksanaan sebagian besar kegiatan di Sekretariat Badan Litbang Perhubungan merupakan capaian dari kegiatan dukungan teknis dan administrasi penyelenggaraan dan pengembangan perhubungan.

Dalam hal ini, peran strategis Sekretariat Badan Litbang Perhubungan adalah sebagai koordinator pada kegiatan dukungan manajemen dan dukungan teknis lainnya, yaitu meliputi kegiatan penunjang serta pembinaan. Kegiatan pembinaan khususnya sumber daya manusia litbang meliputi tenaga fungsional baik tenaga peneliti, perekayasa kehumasan, serta kegiatan penunjang yang terkait penyediaan sarana dan prasarana pendukung penelitian. Terlepas dari pelaksanaan kegiatan dukungan manajemen rutin, Sekretariat Badan Litbang Perhubungan setiap tahunnya menetapkan beberapa kegiatan strategis. Adapun kegiatan strategis Sekretariat Badan Litbang Perhubungan pada tahun 2018, antara lain meliputi:

- 1) Penelitian yang menghasilkan *outcome/* manfaat berupa rekomendasi kebijakan transportasi, yaitu *Background Studi* (Naskah Akademis Renstra Balitbang Perhubungan Tahun 2020 – 2024) dan Penyusunan *Database* dan Sistem Informasi Transportasi;
- 2) Lomba *Transhub Challenge* dengan tema “Inovasi Digital Transportasi pada Aspek Keselamatan, Pelayanan, dan Kapasitas Transportasi”;
- 3) Rapat Koordinasi Teknis dengan tema “Tantangan Penelitian dan Pengembangan di Era Digitalisasi dan Big Data Untuk Meningkatkan Kinerja Transportasi”;
- 4) Forum Komunikasi Kelitbangan dengan tema “Peran Badan Litbang Dalam Menjawab Permasalahan Pembangunan Sektor Transportasi”;
- 5) Temu Karya Peneliti dengan tema “Melalui Temu Karya Peneliti, Kita Wujudkan Penelitian yang Bermanfaat dan Terpublikasi”.

Fasilitas sarana dan prasarana Badan Litbang Perhubungan sebagian besar dikelola oleh Sekretariat Badan Litbang Perhubungan, yaitu meliputi pemeliharaan gedung dan penyediaan sarana dan prasarana kelitbangan. Beberapa sarana dan prasarana kelitbangan adalah:

- 1) Sarana Publikasi Penelitian

Badan Litbang Perhubungan memiliki lima jurnal terakreditasi LIPI (Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia) sebagai wadah publikasi penelitian. Salah satunya adalah *Warta Penelitian* yang dikelola oleh Sekretariat Badan Litbang Perhubungan. *Warta Penelitian* terbit secara berkala setiap tahunnya dan memuat sekitar lima atau enam penelitian yang di-*review* oleh Mitra Bestari dan Eeditor untuk melihat kelayakan isi dan kesesuaian naskah dengan standar tulisan ilmiah yang ditetapkan oleh LIPI.

2) Aplikasi/ *Software* Data Pendukung Penelitian

Semakin meningkatnya perkembangan teknologi dalam kemudahan akses data telah diakomodir oleh Badan Litbang Perhubungan. Dalam hal ini Sekretariat Badan Litbang Perhubungan bertanggung jawab sebagai pengelola sistem informasi teknologi di lingkup Badan Litbang Perhubungan. Pengelolaan sistem yang menjadi tanggung jawab Sekretariat Badan Litbang Perhubungan meliputi *open journal system*, dan *website* Badan Litbang Perhubungan.

3) Perpustakaan

Peningkatan pelayanan perpustakaan Badan Litbang Perhubungan dilakukan melalui penyediaan sarana dan prasarana baik dalam bentuk *hardware*, yaitu buku dan jurnal cetak maupun *software* pendukung seperti *e-library* dan *e-journal*. Perpustakaan bersifat terbuka, dapat dikunjungi/ dimanfaatkan oleh pengguna baik dari internal maupun dari eksternal Badan Litbang Perhubungan seperti Perguruan Tinggi Negeri/ Swasta, Instansi Pemerintah Pusat/ Daerah, Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM) dan lain-lain. Jumlah koleksi Perpustakaan Badan Litbang Perhubungan sampai dengan tahun 2018 berjumlah 13.577 koleksi.

Peran penting Sekretariat Badan Litbang Perhubungan sebagai koordinator pelaksanaan kegiatan kelitbangan di lingkungan Badan Litbang Perhubungan membutuhkan sumber daya manusia yang memiliki kompetensi tinggi dan dukungan sarana prasarana yang memadai. Terdapat beberapa kelemahan yang teridentifikasi menjadi kendala dalam pelaksanaan kegiatan di Sekretariat Badan Litbang Perhubungan di tahun 2018 antara lain, keterbatasan jumlah pegawai PNS serta kebutuhan pegawai dengan kompetensi yang menunjang pelaksanaan kegiatan dukungan manajemen dan manajemen teknis di lingkungan Sekretariat Badan Litbang Perhubungan. Keterbatasan tersebut berimplikasi terhadap ketidakmerataan jumlah pegawai untuk setiap bagian di lingkungan Sekretariat Badan Litbang Perhubungan. Pelaksanaan kegiatan saat ini dapat teratasi dengan adanya beberapa tenaga kontrak yang diperbantukan. Namun demikian, kondisi tersebut dapat berdampak pada pola pembinaan pegawai khususnya di Sekretariat Badan Litbang Perhubungan.

Di sisi lain, pegawai yang memiliki jabatan fungsional tertentu untuk mendukung kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan masih sangat terbatas. Unit kerja sekretariat sudah selayaknya didukung oleh tenaga fungsional tertentu di bidang manajemen seperti perencana, analis kepegawaian, pranata komputer, arsiparis, pustakawan, statistisi, dst. Pada tahun 2018 pegawai Sekretariat Badan Litbang Perhubungan tercatat memiliki jabatan fungsional tertentu peneliti dan pranata humas. Sementara sisanya adalah tenaga fungsional umum atau yang sekarang ini dikenal dengan tenaga pelaksana.

I.5 SISTEMATIKA LAPORAN

Laporan kinerja ini disusun dengan mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (PAN-RB) Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja dan Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan PM Nomor 45 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan. Adapun sistematika laporan adalah sebagai berikut:

BAB I – Pendahuluan

Bab ini menyajikan latar belakang, tugas dan fungsi Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dengan penekanan kepada potensi, sumber daya manusia, aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issued*).

BAB II – Perencanaan Kinerja

Bab ini menyajikan ringkasan/ ikhtisar rencana strategis, rencana kinerja tahunan, dan perjanjian kinerja tahun 2018.

BAB III – Akuntabilitas Kinerja

Bab ini menyajikan pencapaian kinerja dan realisasi anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan tahun 2018, yaitu terdiri dari:

a. Analisis Capaian Kinerja

Menguraikan secara sistematis pencapaian kinerja pada tahun 2018, pencapaian kinerja berdasarkan perbandingan realisasi dan target dalam rentang waktu beberapa tahun, perbandingan antara realisasi dan target dalam dokumen renstra, analisis keberhasilan/ kegagalan dan hambatan/ kendala capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja serta efisiensi penggunaan sumber daya.

b. Realisasi Anggaran

Menguraikan pemanfaatan dan realisasi anggaran yang digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi beserta analisis anggaran tidak terserap.

BAB IV – Penutup

Bab ini menyajikan simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan Sekretariat Badan Litbang Perhubungan untuk meningkatkan kinerjanya.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

II.1 RENCANA STRATEGIS TAHUN 2015-2019

Rencana Strategis (Renstra) Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015 - 2019 merupakan dokumen perencanaan jangka menengah unit kerja Eselon II Sekretariat Badan Litbang untuk periode 5 (lima) tahun, terhitung sejak tahun 2015 sampai dengan tahun 2019. Dokumen ini disusun sesuai dengan arah kebijakan Renstra Kementerian Perhubungan Tahun 2015-2019 dan sebagai bagian dari Renstra Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015-2019. Dokumen Renstra tersebut dijabarkan dalam dokumen perencanaan kinerja tahunan (*annual performance plan*) yang memuat seluruh target kinerja yang hendak dicapai dalam satu tahun dengan sejumlah indikator kinerja kunci (*key performance indicators*) yang relevan. Rencana kinerja ini merupakan tolok ukur yang digunakan dalam menilai keberhasilan/ kegagalan penyelenggaraan pemerintahan untuk periode satu tahun mendatang.

Untuk mewujudkan tujuan dan sasaran penelitian dan pengembangan perhubungan atau sejalan dengan tujuan dan sasaran perhubungan tahun 2015–2019, maka setiap tahun disusun rencana dan target kinerja yang dihimpun dalam satu dokumen Rencana Strategis Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015 – 2019. Dokumen Renstra ini menjadi pedoman dan komitmen perencanaan jangka menengah serta acuan pelaksanaan kegiatan di lingkungan Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dalam kurun waktu 2015-2019.

Pada perjalanan tahun anggaran 2018, dalam rangka meningkatkan kinerja organisasi sejalan dengan kebijakan Kementerian Perhubungan untuk mendukung penguatan pelaksanaan Reformasi Birokrasi dan peningkatan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), Badan Litbang Perhubungan melakukan beberapa upaya perbaikan meliputi:

1. Penyusunan *Review* Renstra Badan Litbang Perhubungan 2015-2019 mengacu pada *Review* Renstra Kementerian Perhubungan 2015-2019 sebagaimana telah ditetapkan dalam Keputusan Menteri Perhubungan Nomor KP 881 Tahun 2018;
2. Penyesuaian Perjanjian Kinerja Tahun 2018 sebagai perjanjian kinerja antara Menteri Perhubungan dengan Pejabat Eselon I dan berjenjang antara Eselon I dengan Eselon II dan Eselon III dengan Eselon IV berdasarkan *Review* indikator kinerja yang sudah berbasis *Balanced Scorecard* (BSC).

Review indikator kinerja disusun dengan menggunakan metode/pendekatan *Balanced Scorecard* (BSC) yang bertujuan agar pengelolaan kinerja organisasi dapat dilakukan secara terukur dan terstruktur. Penyusunan *Review* indikator kinerja dikelompokkan dalam empat perspektif, yaitu *Stakeholder Perspective*, *Customer Perspective*, *Internal Process Perspective*, dan *Learning and Growth Perspective* yang saling berimbang dan berjenjang yang diturunkan dari level 1 (Pejabat Eselon 1) hingga level 4 (Pejabat Eselon 4).

Perubahan kebijakan tersebut juga mempengaruhi perubahan indikator kinerja di tingkat Eselon II, yaitu melalui penyusunan dokumen *Review* Rencana Strategis Sekretariat Badan Litbang Perhubungan 2015-2019. Selanjutnya dokumen *Review* Renstra Sekretariat Badan Litbang Tahun 2015-2019 menjadi dasar pelaksanaan kegiatan guna mewujudkan visi dan misi sebagaimana tercantum dalam dokumen *Review* Renstra Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015-2019. Secara ringkas uraian isi *Review* Rencana Strategis Badan Litbang Perhubungan adalah sebagai berikut:

VISI

Visi Badan Litbang Perhubungan ditetapkan dengan memperhatikan visi, misi dan arah kebijakan Kementerian Perhubungan untuk lima tahun kedepan, lingkungan strategis dan tuntutan perubahan terkait lingkup tugas Badan Litbang Perhubungan. Atas pertimbangan tersebut selanjutnya ditetapkan visi Badan Litbang Perhubungan, yaitu:

“Terwujudnya Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan sebagai pusat pengetahuan untuk penelitian, pengembangan dan teknologi transportasi yang handal, berdaya saing dan memberikan nilai tambah.”

MISI

Sebagai penjabaran visi tersebut maka misi Badan Litbang Perhubungan adalah sebagai berikut:

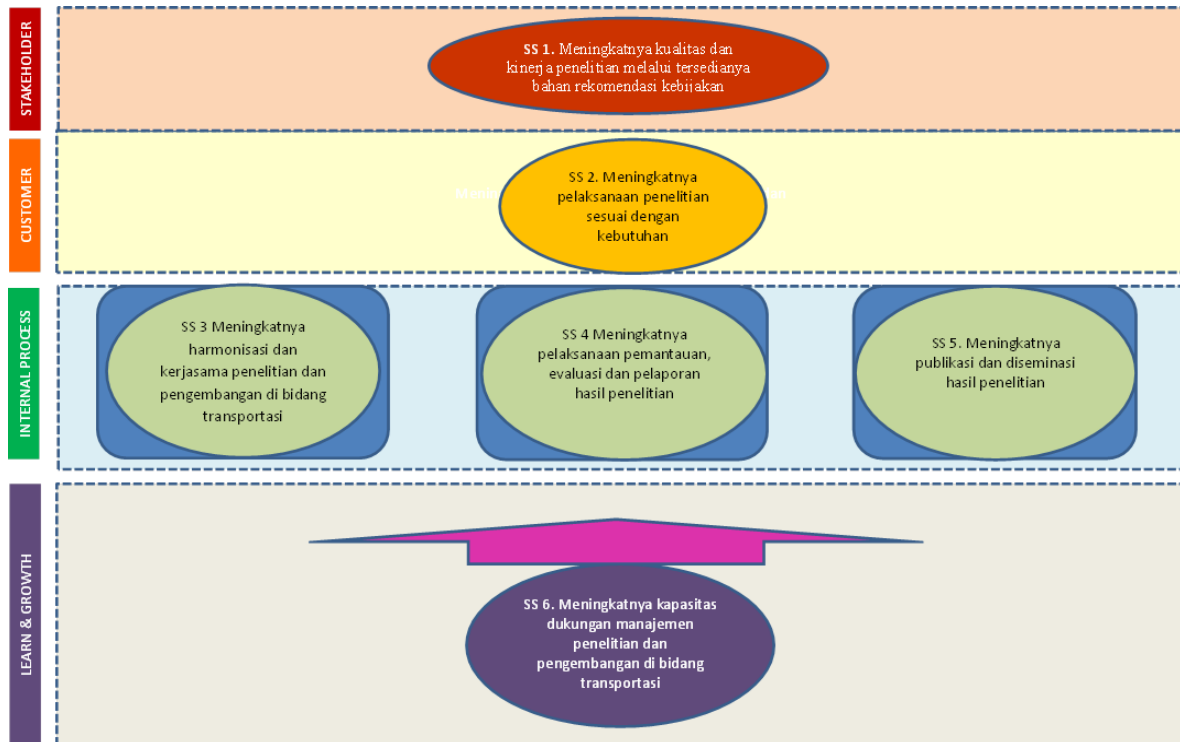
1. Melakukan penelitian, pengembangan dan teknologi (litbangtek) bagi perumusan kebijakan strategis transportasi.
2. Melakukan kerja sama dengan lembaga IPTEK.
3. Melakukan pelayanan penelitian, pengembangan dan teknologi transportasi.
4. Penguatan database transport.
5. Mengkoordinasikan kegiatan penelitian, pengembangan dan teknologi dibidang transportasi.
6. Penguatan sarana prasarana, SDM, kelembagaan penelitian, pengembangan dan teknologi.

TUJUAN

Dalam *Review* Rencana Strategis Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015-2019 telah ditetapkan beberapa tujuan yang ingin sebagai berikut:

1. Peningkatan kualitas penelitian sesuai kebutuhan melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi;
2. Peningkatan kualitas kinerja penelitian dan pengembangan di bidang transportasi;
3. Peningkatan jejaring/kerjasama penelitian dan pengembangan;
4. Peningkatan hasil identifikasi pemanfaatan penelitian melalui kegiatan monitoring;
5. Peningkatan produktivitas kinerja SDM Badan Litbang Perhubungan;
6. Peningkatan kualitas SDM Badan Litbang yang kompeten dan profesional;
7. Peningkatan kegiatan publikasi kelitbang dan diseminasi hasil penelitian;
8. Peningkatan akuntabilitas kinerja administrasi dan tata kelola pemerintahan;
9. Peningkatan optimalisasi pengelolaan anggaran, BMN, dan layanan perkantoran.

Selanjutnya di tahun 2018, berangkat dari visi, misi dan tujuan Badan Litbang Perhubungan menyusun sasaran strategis dalam bentuk peta strategis yang dikelompokkan dalam empat perspektif, yaitu *stakeholder perspective*, *customer perspective*, *internal process perspective* dan *Learn and Growth Perspective*. Peta strategis Badan Litbang Perhubungan disajikan pada Gambar 2.1 berikut ini:



Gambar 2.1 Peta Strategis Badan Litbang Perhubungan 2015-2019

Gambar 2.1 memperlihatkan untuk kelompok *stakeholder perspective*, Badan Litbang Perhubungan mengikuti strategi di tingkat Kementerian Perhubungan, yaitu meningkatnya kualitas penelitian sesuai kebutuhan melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi. Hal ini mengingat tugas dan fungsi organisasi, yaitu peran Badan Litbang Perhubungan sebagai unit kerja penunjang dalam mendukung pencapaian visi dan misi Kementerian Perhubungan.

Dari sisi *customer perspective* untuk memenuhi kebutuhan *stakeholder* Badan Litbang Perhubungan baik dalam (*internal*) lingkungan Kementerian Perhubungan maupun pihak luar (*eksternal*) lainnya memiliki sasaran strategi meningkatnya pelaksanaan penelitian sesuai dengan kebutuhan.

Sementara itu, dari sisi *Internal Process Perspective*, sebagai upaya untuk mendapatkan keluaran bagi pemenuhan kebutuhan *stakeholders*, dengan sasaran strategis berupa:

1. Meningkatnya harmonisasi dan kerja sama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi;
2. Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi, dan pelaporan hasil penelitian;
3. Meningkatnya publikasi dan diseminasi hasil penelitian.

Sedangkan dari aspek *Learning and Growth Perspective* memberikan masukan tentang upaya penguatan organisasi dalam pencapaian target sesuai tujuan yang ditetapkan melalui sasaran strategis yaitu meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi.

Peta strategis tersebut menjadi dasar turunan penyusunan sasaran strategis unit kerja Eselon II di lingkungan Badan Litbang Perhubungan. Dengan harapan sasaran strategis tersebut dapat merepresentasikan kinerja organisasi Badan Litbang Perhubungan secara menyeluruh. Sehingga kinerja Badan Litbang Perhubungan tidak hanya dari keberhasilan pemenuhan kebutuhan *stakeholder* tetapi juga dalam pengembangan proses bisnis yang efektif dan efisien melalui peningkatan kinerja penelitian itu sendiri, kapasitas SDM, tata kelola dan manajemen organisasi serta anggaran.

Setbadan Litbang Perhubungan memiliki tugas dan fungsi melayani kegiatan manajemen dan dukungan teknis tingkat Eselon I dan kegiatan manajemen di lingkungan unit kerja sekretariat itu sendiri. Mengacu pada peta strategis Badan Litbang Perhubungan 2015-2019, sasaran strategis setbadan litbang disusun pada perspektif pelanggan (*customer perspective*), perspektif proses internal (*internal process perspective*) dan perspektif pembelajaran (*Learn and Growth Perspective*).

Sasaran strategis Sekretariat Badan Litbang Perhubungan yang semula berjumlah 8 (delapan) dengan indikator kinerja sebanyak 19 (sembilan belas) buah berubah menjadi 6 (enam) sasaran strategis yang diwujudkan melalui 14 (empat belas) Indikator Kinerja Kegiatan (IKK). Secara rinci penjabaran sasaran strategi dan indikator kinerja berikut targetnya sebagaimana tercantum dalam Review Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015-2019 dapat dilihat pada Tabel 2.1 di bawah ini.

Selanjutnya target kinerja tersebut dituangkan dalam Rencana Kinerja Tahunan (RKT) yang merupakan dokumen perencanaan awal sebagai dasar penentuan target untuk penyusunan perjanjian kinerja yang jelas dan terukur dalam rentang waktu 1 (satu) tahun tertentu. Penyusunan target perjanjian kinerja dalam hal ini mempertimbangkan sumber daya yang dimiliki untuk kegiatan selama 1 (satu) tahun tersebut.

Tabel 2.1 Review Rencana Strategis Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015-2019

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	SATUAN	TARGET		
					2018	2019	
STAKEHOLDER PERSPECTIVE							
CUSTOMER PERSPECTIVE							
1	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi	Tersedianya rekomendasi kebijakan transportasi	1	Prosentase hasil penelitian yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	100	100
2	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	2	Tersusunnya dokumen perencanaan, pemrograman, dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu	Dokumen	18	18
			3	Tersusunnya dokumen pengelolaan keuangan, perlengkapan, dan kerumahtanggaan yang akuntabel	Laporan	8	8
			4	Tersedianya laporan pelaksanaan administrasi kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan ketatalaksanaan Badan Litbang Perhubungan	Laporan	13	13
INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE							
3	Meningkatnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	5	Jumlah kerja sama dalam kegiatan penelitian dan pengembangan	Dokumen	2	2
			6	Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	100	100
			7	Tersedianya dokumen non penelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya	Dokumen	4	4

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)		SATUAN	TARGET	
						2018	2019
4	Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	Terselenggaranya pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	8	Nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan	Nilai	A (80)	A (80)
5	Meningkatnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	Terwujudnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	9	Tersedianya hasil kelitbangan yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI	Laporan	10	10
			10	Tersedianya publikasi penelitian melalui Warta Penelitian	Makalah/KTI	12	12
			11	Digitalisasi publikasi hasil penelitian	Kegiatan	1	1
			12	Tersusunnya laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan dan kehumasan	Laporan	10	10
LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE							
6	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	Terwujudnya peningkatan kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	13	Peningkatan kompetensi SDM Badan Litbang melalui bimbingan teknis	%	80	80
			14	Tingkat penyerapan anggaran Badan Litbang Perhubungan	%	92	92

II.2 RENCANA KINERJA TAHUNAN SEKRETARIAT BADAN LITBANG PERHUBUNGAN TAHUN 2018

Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018 merupakan penjabaran dari dokumen Rencana Strategis Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015-2019, yang memuat tujuan dan sasaran yang akan dicapai dalam lima tahun ke depan. Rencana kinerja ini dimaksudkan untuk lebih merinci dan memperjelas target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun, guna mempermudah mengaitkannya dengan pengalokasian sumber daya, terutama anggaran.

Pada tahun 2018, Sekretariat Badan Litbang Perhubungan memperoleh pagu alokasi anggaran sebesar Rp. 50,003,832,000,- dari total pagu alokasi anggaran Badan Litbang Perhubungan Rp 143,830,906,000,-. Dalam hal ini, dokumen RKT Sekretariat Badan Litbang Perhubungan 2018 menjadi dasar penentuan alokasi anggaran tahun 2018. Untuk mendukung pencapaian indikator kinerja layanan dukungan teknis dan administratif, direncanakan sebanyak 10 output yang dikelompokkan dalam 4 kegiatan. Secara rinci alokasi pagu anggaran tahun 2018 untuk Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dapat dilihat pada Tabel 2.2 di bawah ini:

**Tabel 2.2 Pagu Anggaran Berdasarkan Output Tahun 2018
Sekretariat Badan Litbang Perhubungan**

KEGIATAN	OUTPUT	ANGGARAN (Rp)
1. Layanan Dukungan Manajemen Eselon I	1. Penyusunan Rencana, Kerja Sama, Program, Monitoring dan Evaluasi	3.216.111.000
	2. Pelaksanaan Administrasi Keuangan dan Perlengkapan	1.451.682.000
	3. Pelaksanaan Administrasi dan Pengembangan SDM (Sumber Daya Manusia)	3.279.806.000
	4. Penyediaan Layanan Tata Usaha Pimpinan	582.709.000
	5. Pelaksanaan Layanan Data dan Informasi	1.038.924.000
	6. Pelaksanaan Layanan Publikasi dan Kehumasan	3.977.130.000
2. Layanan Internal (<i>Overhead</i>)	7. Pengadaan Sarana dan Prasarana	399.983.000
3. Layanan Penelitian dan Pengembangan	8. Penyusunan Kebijakan Perencanaan Transportasi	2.082.881.000
4. Layanan Perkantoran	9. Gaji dan Tunjangan	24.895.972.000
	10. Operasional dan Pemeliharaan Perkantoran	9.078.634.000
TOTAL		50.003.832.000

Dikarenakan pada tahun anggaran berjalan 2018, Badan Litbang Perhubungan melakukan Review Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2015-2019 dengan perubahan mendasar, yaitu pada indikator kinerja beserta targetnya maka dokumen RKT Tahun 2018 selanjutnya perlu dilakukan Review guna menyesuaikan dengan indikator kinerja revisi beserta targetnya. Hal ini dimaksudkan untuk menyelaraskan dokumen perencanaan di lingkungan Sekretariat Badan Litbang Perhubungan. Review RKT Setbadan Litbang Perhubungan Tahun 2018 sebagaimana dimaksud disajikan pada **Lampiran III**.

II.3 PERJANJIAN KINERJA SEKRETARIAT BADAN LITBANG PERHUBUNGAN TAHUN 2018

Untuk mengukur kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan, pengukuran dilakukan berdasarkan Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Sekretariat Badan Litbang yang disesuaikan dengan target capaiannya dalam dokumen perencanaan untuk selanjutnya target tersebut ditetapkan melalui Perjanjian Kinerja Tahun 2018 ditandatangani oleh Sekretaris Badan Litbang Perhubungan dan Kepala Badan Litbang Perhubungan. Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018 dalam hal ini dituangkan dalam dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2018. Dokumen Perjanjian Kinerja berisikan ikhtisar rencana kerja yang akan dicapai pada tahun 2018 dan merupakan dokumen kontrak kerja antara Sekretaris Badan Litbang Perhubungan dan Kepala Badan Litbang Perhubungan.

Pada tahun 2018, Sekretariat Badan Litbang Perhubungan menyusun sebanyak 3 (tiga) dokumen Perjanjian Kinerja, yaitu:

- (1) dokumen Perjanjian Kinerja awal yang disusun pada bulan Januari 2018 dengan pagu anggaran sebesar Rp. 50.003.832.000,00;
- (2) dokumen Perjanjian Kinerja revisi yang disusun pada bulan Juni 2018 dikarenakan adanya pergantian/mutasi Pejabat Eselon I dan Eselon II di Lingkungan Badan Litbang Perhubungan; dan
- (3) dokumen Perjanjian Kinerja revisi yang disusun pada bulan November 2018 dikarenakan perubahan kebijakan terkait Review Indikator Kinerja Utama di lingkungan Badan Litbang Perhubungan.

Adanya kebijakan sebagai tindak lanjut hasil Evaluasi Pelaksanaan SAKIP Tahun 2017 oleh Kemenpan-RB terkait penyusunan *review* indikator kinerja berorientasi outcome pada triwulan IV tahun anggaran 2018 berimplikasi terhadap indikator dan target yang telah ditetapkan pada perjanjian awal baik di tingkat Eselon I maupun tingkat Eselon II di lingkungan Badan Litbang Perhubungan. Pada dokumen PK Awal Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018 terdapat sembilan belas indikator utama yang diperjanjikan dan selanjutnya berkembang menjadi sepuluh indikator utama pada dokumen PK Revisi Badan Litbang Perhubungan dan empat belas indikator kegiatan pada dokumen Revisi Sekretariat Badan Litbang Perhubungan yang disusun pada bulan Oktober tahun 2018.

Adapun target capaian kinerja Badan Litbang Perhubungan dalam Perjanjian Kinerja Awal dan Revisi Tahun 2018 dapat dilihat dalam **Lampiran IV dan Lampiran V**.

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

III.1. TAHAPAN PENGUKURAN KINERJA

Tahapan pengukuran kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dilakukan menggunakan sistem aplikasi berbasis web, yaitu *e-performance* dengan alamat <http://eperformance.dephub.go.id>. Aplikasi ini disediakan oleh Kementerian Perhubungan sebagai bentuk monitoring capaian kinerja yang dapat dimanfaatkan oleh setiap unit kerja Eselon I, II, dan III mandiri di lingkungan Kementerian Perhubungan. Pemanfaatan aplikasi ini diharapkan dapat mempermudah proses evaluasi capaian target kinerja secara periodik setiap bulannya.

Sebagai upaya peningkatan kinerja evaluasi dan monitoring capaian realisasi target *output* kegiatan, Badan Litbang Perhubungan menyusun laporan Rencana Aksi Kinerja Bulanan. Laporan Rencana Aksi Kinerja disusun dalam bentuk kertas kerja yang berisikan format tabel target dan realisasi kinerja dilengkapi dengan evaluasi dan rencana tindak lanjut yang disusun setiap bulanan. Data isian capaian kinerja perbulan dalam hal ini menjadi dasar pengerjaan laporan Rencana Aksi Kinerja bulanan. Di samping Laporan Rencana Aksi Kinerja, Badan Litbang Perhubungan menyusun Laporan Evaluasi Program secara periodik setiap triwulan sebagai bentuk monitoring kinerja target dan realisasi anggaran.

Monitoring capaian kinerja *output* kegiatan dan anggaran dalam hal ini juga dilakukan oleh Kementerian Keuangan (Kemenkeu) dan Badan Perencanaan dan Pembangunan Nasional (Bappenas). Sementara, Kemenkeu melakukan monitoring capaian target dan proses output/kegiatan melalui pemanfaatan aplikasi Sistem Monitoring dan Evaluasi Kinerja Terpadu (SMART) dengan alamat <http://monev.anggaran.kemenkeu.go.id>. Sedangkan, Bappenas sendiri melalui pemanfaatan aplikasi e-monev penerapan PP 39 Tahun 2006 dengan alamat <http://e-monev.bappenas.go.id/emon3> dalam bentuk monitoring realisasi target anggaran dan output kegiatan.

III.2. PENGUKURAN DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA TAHUN 2018

Capaian kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dilihat berdasarkan pencapaian sasaran strategis yang diukur dengan menggunakan indikator masing-masing sasaran sebagaimana telah ditetapkan dalam dokumen Review Rencana Strategis Tahun 2015-2019 dan dokumen Perjanjian Kinerja Revisi Tahun 2018 Sekretariat Badan Litbang Perhubungan. Mengingat adanya perubahan pagu anggaran dalam perjalanan kegiatan tahun anggaran 2018 yang berimplikasi pada penyusunan dokumen Perjanjian Kinerja Revisi Tahun 2018, maka pengukuran tingkat capaian kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018

dilakukan dengan cara membandingkan antara target pencapaian setiap sasaran yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Revisi Tahun 2018 dengan realisasinya.

Perhitungan persentase capaian kinerja Badan Litbang Perhubungan mengacu pada Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 45 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan. Penetapan cara perhitungan persentase kinerja untuk Sekretariat Badan Litbang Perhubungan adalah apabila realisasi pencapaian semakin tinggi menunjukkan kinerja yang semakin baik, maka perhitungan pengukuran kinerja menggunakan rumus:

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Adapun tahapan dalam pengukuran capaian kinerja meliputi:

- a. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap Target Revisi PK Tahun 2018 dan Analisis Penyebab Keberhasilan Atau Kegagalan Serta Alternatif Solusi Terhadap Pencapaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2018;
- b. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2015-2018 Terhadap Target Kinerja Tahun 2015-2018;
- c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap Target Kinerja Pada Tahun 2018 Dalam Renstra Kemenhub Tahun 2015-2019.

a. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap Target Revisi PK Tahun 2018 dan Analisis Penyebab Keberhasilan atau Kegagalan serta Alternatif Solusi Terhadap Pencapaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2018

Berdasarkan Review Renstra Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015-2019 dan Review Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015-2019, terdapat 6 (enam) sasaran strategis sebagai upaya pencapaian program Sekretariat Badan Litbang Perhubungan yang dijabarkan menjadi 14 (empat belas) target kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018 beserta realisasi capaian dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 3.1 Target Dan Realisasi Capaian Kinerja IKK Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	SATUAN	TAHUN 2018			
					TARGET	REALISASI	KINERJA	
STAKEHOLDER PERSPECTIVE								
CUSTOMER PERSPECTIVE								
1	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi	Tersedianya rekomendasi kebijakan transportasi	1	Prosentase hasil penelitian yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	100	100	100%
2	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	2	Tersusunnya dokumen perencanaan, pemrograman, dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu	Dokumen	18	18	100%
			3	Tersusunnya dokumen pengelolaan keuangan, perlengkapan, dan kerumahtanggaan yang akuntabel	Laporan	8	8	100%
			4	Tersedianya laporan pelaksanaan administrasi kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan ketatalaksanaan Badan Litbang Perhubungan	Laporan	13	13	100%
INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE								
3	Meningkatnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	5	Jumlah kerja sama dalam kegiatan penelitian dan pengembangan	Dokumen	2	1	50%
			6	Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	100	100	100%
			7	Tersedianya dokumen non penelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya	Dokumen	4	4	100%

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)		SATUAN	TAHUN 2018		
						TARGET	REALISASI	KINERJA
4	Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	Terseleenggaranya pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	8	Nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan	Nilai	A (80)	Menunggu penilaian ITJEN	Menunggu penilaian ITJEN
5	Meningkatnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	Terwujudnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	9	Tersedianya hasil kelitbangan yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI	Laporan	10	17	170%
			10	Tersedianya publikasi penelitian melalui Warta Penelitian	Makalah/KTI	12	12	100%
			11	Digitalisasi publikasi hasil penelitian	Kegiatan	1	1	100%
			12	Tersusunnya laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan dan kehumasan	Laporan	10	10	100%
LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE								
6	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	Terwujudnya peningkatan kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	13	Peningkatan kompetensi SDM Badan Litbang melalui bimbingan teknis	%	80	82,69	103,37%
			14	Tingkat penyerapan anggaran Badan Litbang Perhubungan	%	92	87,23	94,82%

A. CUSTOMER PERSPECTIVE

Pada sisi *customer perspective*, pelayanan tugas dan fungsi Setbadan Litbang Perhubungan berangkat dari 2 (dua) sasaran strategis yang diwujudkan melalui 4 (empat) indikator kinerja kegiatan. Secara rinci, capaian target per-triwulan pada masing-masing sasaran dan indikator disajikan sebagai berikut:

Sasaran Strategis 1 : Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi

Pencapaian sasaran strategis pertama diwujudkan melalui satu indikator kinerja sebagaimana dapat dilihat pada Tabel 3.2 di bawah ini:

Tabel 3.2 Sasaran Strategis 1: Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi

INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET PK		REALISASI KINERJA 2018 (%)					KINERJA (%)
		SATUAN	JML	TW I	TW II	TW III	TW IV	REAL	
1.	Prosentase hasil penelitian yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	Laporan	100	9	25	37,5	100	100	100

IKK 1: Prosentase hasil penelitian yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan

Pada tahun 2018, Sekretariat Badan Litbang Perhubungan telah melaksanakan 2 (dua) penelitian kebijakan. Dua rekomendasi kebijakan strategis dan perencanaan strategis tersebut, yaitu Studi Penyusunan Database dan Sistem Informasi Transportasi dan Background Studi (Naskah Akademis Renstra Balitbang Perhubungan Tahun 2020-2024). Studi ini menghasilkan rekomendasi kebijakan yang akan menjadi pedoman dalam penyusunan Database dan Sistem Informasi Transportasi dan Renstra Balitbang Perhubungan Tahun 2020-2024.

Penyusunan laporan terbagi menjadi empat, yaitu laporan pendahuluan, laporan antara, *draft* laporan akhir dan laporan final. Pada awal pelaksanaan dan sebelum laporan akhir diselesaikan diselenggarakan kegiatan *Focus Group Discussion* dengan melibatkan seluruh pihak terkait yang ada di lingkungan Kementerian Perhubungan serta stakeholder terkait untuk memperoleh tanggapan dan masukan serta komitmen bersama. Pentingnya dokumen perencanaan kebijakan karenanya menjadi salah satu indikator prioritas penyumbang indikator kinerja utama Badan Litbang Perhubungan, yaitu prosentase hasil penelitian yang dijadikan sebagai bahan rekomendasi kebijakan.

Keberhasilan pencapaian kinerja IKK 1 disebabkan oleh meningkatnya permintaan kajian berbasis ilmiah dari *stakeholder* sebagai dasar pengambil kebijakan dan proses perencanaan baik di lingkungan internal maupun eksternal kementerian serta kegiatan penelitian di Badan Litbang Perhubungan sejak perencanaan, pelaksanaan penelitian sampai dengan penyusunan

naskah rekomendasi selalu melibatkan tenaga ahli yang tergabung dalam Dewan Pakar dan Panel Ahli yang ditetapkan melalui SK Kepala Badan Litbang Perhubungan. Hal ini untuk memastikan pelaksanaan kegiatan penelitian terjaga kualitasnya sejak awal perencanaan sampai dengan hasil akhir.

Sasaran Strategis 2: Meningkatkan kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi

Pencapaian sasaran strategis kedua diwujudkan melalui 3 (tiga) indikator kinerja kegiatan sebagaimana dapat dilihat pada Tabel 3.3 di bawah ini:

Tabel 3.3 Sasaran Strategis 2: Meningkatkan kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi

INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET PK		REALISASI KINERJA 2018 (%)					KINERJA (%)
		SATUAN	JML	TW I	TW II	TW III	TW IV	REAL	
2.	Tersusunnya dokumen perencanaan, pemrograman, dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu	Dokumen	18	7	12	15	18	18	100
3.	Tersusunnya dokumen pengelolaan keuangan, perlengkapan, dan kerumahtanggaan yang akuntabel	Laporan	8	1	2	3	8	8	100
4.	Tersedianya laporan pelaksanaan administrasi kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan ketatalaksanaan Badan Litbang Perhubungan	Laporan	13	1	2	3	13	13	100

IKK 2: Tersusunnya dokumen perencanaan, pemograman dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu

Realisasi indikator ini menjadi tanggung jawab pekerjaan Bagian Rencana, Program dan Evaluasi Pelaporan Setbadan Litbang Perhubungan. Dokumen perencanaan pemograman dan evaluasi pelaporan pada Tahun 2018 dapat diselesaikan tepat waktu dengan jumlah laporan sebanyak 18 (delapan belas) laporan sehingga capaian kinerja yang diperoleh adalah 100%. Kedelapan Belas laporan tersebut terdiri dari:

1. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Badan Litbang Perhubungan Tahun 2017;
2. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Setbadan Litbang Perhubungan Tahun 2017;
3. Perjanjian Kinerja (PK) Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018;
4. Perjanjian Kinerja (PK) Setbadan Litbang Perhubungan Tahun 2018;

5. Laporan Tahunan Badan Litbang Perhubungan Tahun 2017;
6. Rencana Kinerja Tahun 2018 Badan Litbang Perhubungan;
7. Rencana Kinerja Tahun 2018 Sekretariat Badan Litbang Perhubungan;
8. Pagu Kebutuhan Badan Litbang Perhubungan Tahun 2019;
9. Pagu Indikatif Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018;
10. Review Renstra Badan Litbang Perhubungan;
11. Review Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan;
12. Rencana Kerja Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018;
13. Laporan Evaluasi dan Tindak Lanjut SAKIP Badan Litbang Perhubungan;
14. Monitoring dan Evaluasi Capaian Badan Litbang Perhubungan;
15. Monitoring dan Evaluasi Capaian Sekretariat Badan Litbang Perhubungan;
16. Laporan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) Badan Litbang Perhubungan;
17. Rencana Aksi Badan Litbang dan Sekretariat Badan Litbang Perhubungan;
18. Evaluasi Program Badan Litbang Perhubungan.

Keberhasilan pencapaian kinerja IKK 2 karena Sekretariat Badan Litbang Perhubungan sebagai penanggung jawab sekaligus koordinator pelaksanaan kegiatan layanan dukungan manajemen dan administrasi di lingkungan Badan Litbang Perhubungan selalu mengedepankan koordinasi dan kerjasama dengan para pengelola kegiatan baik di internal sekretariat sendiri maupun dengan keempat puslitbang transportasi. Kerjasama dan koordinasi melalui rapat pembahasan menjadi alat pengendali dan pemantauan pelaksanaan kegiatan serta wahana diskusi sebagai upaya menindaklanjuti setiap arahan kebijakan danantisipasi atas setiap perubahan kebijakan yang terjadi. Pelaksanaan kegiatan perencanaan, pemograman dan evaluasi pelaporan merupakan rangkaian kegiatan dukungan manajemen eselon 1 yang saling berkaitan satu sama lain.

IKK 3 : Tersusunnya dokumen pengelolaan keuangan, perlengkapan, dan kerumahtanggaan yang akuntabel

Indikator ini menjadi tanggung jawab Bagian Keuangan dan Perlengkapan Setbadan Litbang Perhubungan. Dokumen pengelolaan keuangan, perlengkapan, dan kerumahtanggaan yang akuntabel Badan Litbang Perhubungan pada Tahun 2018 sebanyak 8 (delapan) laporan telah diselesaikan dengan capaian kinerja 100%.

Secara rinci laporan IKK 3 terdiri dari : Laporan Penetapan Status dan Penghapusan BMN; Laporan Penyusunan Logbook Aset Badan Litbang; Laporan Pengelolaan Sistem Barang Persediaan; Laporan Penyusunan Sistem Akuntansi Keuangan; Laporan Pelaksanaan satuan keamanan dan ketertiban (PK3G); Laporan Tindak lanjut temuan ITJEN/ BPK; Laporan Monitoring dan Verifikasi Pelaksanaan Anggaran; Laporan Piket Sabtu Minggu.

Indikator ini dapat terlaksana dengan baik karena adanya koordinasi, kerjasama, komitmen, serta manajemen waktu yang baik antar masing-masing pegawai yang terlibat langsung dalam kegiatan ini.

IKK 4: Tersedianya laporan pelaksanaan administrasi kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan ketatalaksanaan Badan Litbang Perhubungan

Pelaksanaan kegiatan kepegawaian Badan Litbang Perhubungan menjadi tanggung jawab Sekretariat Badan Litbang Perhubungan, yaitu pada Bagian Kepegawaian dan Tata Usaha. Pada tahun 2018 terealisasi 13 (tiga belas) laporan sesuai dengan target sehingga capaian kinerja diperoleh 100%. Dokumen administrasi kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan ketatalaksanaan yang telah diselesaikan pada Tahun 2018, yaitu:

1. Pemeliharaan dan Evaluasi Data Base Kepegawaian;
2. Reformasi Birokrasi;
3. Pelantikan/Sumpah Jabatan Pegawai/Serah Terima Jabatan;
4. Standar Operasional Prosedure (SOP);
5. Analisis Beban Kerja (ABK);
6. Sosialisasi Peraturan Kepegawaian;
7. Penyusunan Formasi Pegawai, Pengadaan Pegawai, Orientasi Pegawai;
8. Penataan Arsip in Aktif;
9. Lulusan Diklat Fungsional dan Diklat Teknis;
10. Keprotokolan;
11. Mengikuti Seminar Dari Instansi Lain;
12. Pembinaan Jabatan Fungsional;
13. Pemeliharaan Data E-Arsip.

Beberapa faktor keberhasilandalam pencapaian indikator ini adalah komitmen dan konsistensi antara jadwal rencana dengan realisasi kegiatan, serta koordinasi dan kerjasama yang baik antara masing-masing pegawai yang terlibat langsung dalam kegiatan ini. Sepanjang tahun 2018 beberapa kegiatan dilaksanakan tidak sesuai dengan rencana jadwal semula dikarenakan adanya prioritas kegiatan di lingkungan Badan Litbang Perhubungan yang membutuhkan kehadiran seluruh pegawai pada kegiatan tersebut.

B. INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE

Pada sisi *internal process perspective*, pelayanan tugas dan fungsi Setbadan Litbang Perhubungan berangkat dari 3 (tiga) sasaran strategis yang diwujudkan melalui delapan indikator kinerja kegiatan. Secara rinci, capaian target per-triwulan pada masing-masing sasaran dan indikator disajikan sebagai berikut:

Sasaran Strategis 3 : Meningkatnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi

Pencapaian sasaran strategis ketiga diwujudkan melalui 2 (dua) indikator kinerja kegiatan sebagaimana dapat dilihat pada Tabel 3.4 di bawah ini:

Tabel 3.4 Sasaran Strategis 3: Meningkatnya Optimalisasi Pengelolaan Anggaran, BMN Dan Layanan Perkantoran

INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET PK		REALISASI KINERJA 2018 (%)					KINERJA (%)
		SATUAN	JML	TW I	TW II	TW III	TW IV	REAL	
5.	Jumlah kerja sama dalam kegiatan penelitian dan pengembangan	Dokumen	2	0	0	0,75	1	1	50
6.	Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	100	11,11	33,33	55,56	100	100	100
7.	Tersedianya dokumen non penelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya	Dokumen	4	0,3	0,75	0,9	4	4	100

IKK 5: Jumlah kerja sama dalam kegiatan penelitian dan pengembangan

Salah satu upaya pencapaian sasaran strategis ketiga dalam rangka peningkatan akses ke sumber ilmu pengetahuan dan teknologi transportasi adalah melalui kerjasama penelitian dengan instansi/lembaga penelitian terkait dan perguruan tinggi. Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dalam hal ini selaku koordinator kegiatan kerjasama bertanggung jawab untuk melaksanakan kegiatan administrasi kerjasama dan memantau pelaksanaan kerjasama penelitian di lingkungan Badan Litbang Perhubungan.

Implementasi kerjasama penelitian sendiri berada di unit kerja Eselon II, yaitu puslitbang transportasi sesuai bidang penelitian dengan ruang lingkup dan fokus pekerjaan berdasarkan kesepakatan. Jejaring kerjasama yang terbentuk pada tahun 2018 hanya terealisasi sebanyak 1 (satu) kerjasama yaitu kerjasama dengan Perguruan Tinggi Institut Transportasi dan Logistik Trisakti. Realisasi tersebut tidak mencapai target semula sehingga diperoleh capaian kinerja sebesar 50%, kegagalan pencapaian target ini dikarenakan sampai akhir tahun 2018 kerjasama belum sampai pada kesepakatan bersama, masih dalam tahap koordinasi penyusunan naskah kerjasama.

IKK 6: Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan

Menurut Harmsworth & Turpin (2000) terdapat tiga model diseminasi berdasarkan tujuan yang akan dicapai, yaitu (1) Diseminasi Pemahaman; (2) Diseminasi Kepedulian; dan (3) Diseminasi Aksi. Kegiatan publikasi kelitbang dan diseminasi hasil penelitian salah satunya diwujudkan melalui pelaksanaan kegiatan seminar dan *Focus Group Discussion* (FGD). Berbeda halnya dengan puslitbang transportasi, pelaksanaan seminar dan FGD yang dilaksanakan oleh setbadan litbang lebih bersifat umum dan berfungsi sebagai wadah koordinasi dan sarana informasi pengetahuan.

Pada tahun 2018, indikator ini terealisasi sebanyak 6 kegiatan, sesuai dengan target semula sehingga capaian kinerja adalah 100%. Faktor keberhasilan capaian kinerja ini adalah dukungan dari seluruh pihak yang terlibat dalam pelaksanaan kegiatan tersebut. Adapun kegiatan seminar/FGD yang diselenggarakan dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.5 dan Focus Group Discussion (FGD) yang diselenggarakan Sekretariat Badan Litbang Perhubungan

NO	WAKTU	TEMA	LOKASI
1	8 Februari 2018	Persiapan <i>Workshop Digital Transportation Talk</i> Eksplorasi Potensi Pemanfaatan Inovasi Startup untuk Peningkatan Kinerja Transportasi	Ruang Rapat Garuda Balitbanghub
2	28 Februari 2018	<i>Workshop Digital Transportation Talk</i>	Hotel Grand Mercure Kemayoran Jakarta
3	18 April 2018	Rapat Koordinasi Teknis dengan tema : " Tantangan Penelitian dan Pengembangan di Era Digitalisasi dan <i>Big Data</i> untuk Meningkatkan Kinerja Transportasi"	Hotel Grand Mercure Harmoni Jakarta
4	25 Juli 2018	Temu Karya Peneliti	Hotel Grand Mercure Kemayoran Jakarta
5	1 Agustus 2018	<i>Green Freight and Logistics</i> di Indonesia	Ruang Rapat Garuda Balitbanghub
6	27 November 2018	Forum Komunikasi Kelitbang dengan tema : "Peran Badan Litbang Dalam Menjawab Permasalahan Pembangunan Sektor Transportasi"	Hotel Mandarin Jakarta

IKK 7: Tersedianya dokumen non penelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya

Target jumlah dokumen non penelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya yang dilaksanakan oleh Sekretariat Badan Litbang Perhubungan pada tahun 2018 sebanyak 4 dokumen. Dokumen non penelitian tersebut telah teralisasi sebanyak 4 dokumen. Oleh karena itu, maka capaian kinerja dari indikator ini mencapai 100%, keseluruhan kegiatan tersebut dapat terlaksana dengan baik karena adanya koordinasi pembagian tugas serta manajemen yang baik sehingga dapat berjalan sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan.

Adapun 4 dokumen non penelitian yang telah tercapai adalah sebagai berikut :

1. Evaluasi Kemanfaatan Investasi Sektor Transportasi;
2. Monitoring Angkutan Natal Tahun 2018 dan tahun Baru 2019;
3. Kajian Isu-isu Strategis dengan Panel Ahli dan Dewan Pakar;
4. Penyiapan Bahan Rapat Pimpinan (RAPIM) dan Bahan DPR Tahun 2018.

Sasaran Strategis 4 : Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian

Pencapaian sasaran strategis keempat diwujudkan melalui satu indikator kinerja kegiatan sebagaimana dapat dilihat pada Tabel 3.6 di bawah ini:

Tabel 3.6 Sasaran Strategis 4: Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian

INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET PK		REALISASI KINERJA 2018 (%)					KINERJA (%)
		SATUAN	JML	TW I	TW II	TW III	TW IV	REAL	
8.	Nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan	Nilai	A (80)	-	-	-	-	-	Menunggu penilaian ITJEN

IKK 8: Nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan

Tahun 2018 nilai AKIP ditargetkan Badan Litbang Perhubungan memperoleh A atau sekitar 80. Nilai target capaian AKIP tersebut didasarkan dari hasil evaluasi AKIP pada bulan Juli 2018, dengan hasil penilaian Badan Litbang Perhubungan memperoleh nilai A atau 87,61. Secara rinci capaian nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan Tahun 2017 dapat dilihat pada Tabel 3.7 berikut ini:

Tabel 3.7 Nilai Capaian Evaluasi AKIP Badan Litbang Perhubungan Tahun 2017

KOMPONEN PENILAIAN	NILAI EVALUASI
Perencanaan Kinerja	25,60
Pengukuran Kinerja	20,63
Pelaporan Kinerja	13,27
Evaluasi Internal	8,38
Capaian Kinerja	19,74
TOTAL NILAI AKIP	87,61

Sumber: LKE Badan Litbang Perhubungan, Juli 2018

Namun, pelaksanaan evaluasi sistem AKIP 2018 baru akan dilaksanakan pada April 2019. Kondisi ini tentunya menyulitkan capaian kinerja karena belum dapat dihitung untuk capaiannya. Walaupun demikian, beberapa upaya perbaikan telah dilakukan untuk memperbaiki capaian kinerja pada evaluasi sistem AKIP mendatang. Oleh karena itu, diasumsikan nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan tidak akan kurang dari A atau 80 atau

tidak menutup kemungkinan melebihi target, artinya diasumsikan perolehan capaian kinerja IKU 8 saat ini adalah 100%.

Beberapa upaya perbaikan yang telah dilakukan dalam rangka meningkatkan nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan antara lain:

1. Aspek perencanaan kinerja, pada evaluasi SAKIP sebelumnya indikator kinerja belum disusun secara SMART sehingga dianggap belum memenuhi proses kegiatan di lingkungan Badan Litbang Perhubungan. Tahun 2018 indikator kinerja di lingkungan Badan Litbang Perhubungan telah direvisi menggunakan pendekatan metode BSC. Selanjutnya telah dilakukan penyusunan Review Renstra Badan Litbang Perhubungan 2015-2019 dengan indikator kinerja yang telah disempurnakan;
2. Aspek pengukuran kinerja, mengoptimalkan penggunaan aplikasi sebagai media monitoring capaian kinerja seperti aplikasi *e-Performance*, SMART DJA Kemenkeu dan *e-Monev* PP 39 Bappenas;
3. Aspek pelaporan kinerja, pada laporan kinerja telah menguraikan hasil evaluasi dan analisis untuk pencapaian kinerja *outcome*, yaitu dalam bentuk analisis keberhasilan dan kegagalan capaian kinerja untuk setiap indikator kinerja;
4. Aspek evaluasi internal, pelaksanaan rapat triwulan dalam rangka monitoring capaian kinerja telah dilakukan secara rutin, format laporan rencana aksi telah dilengkapi oleh kolom tindak lanjut dan telah menjadi dasar alternatif perbaikan yang telah dilakukan tiap bulan;
5. Aspek evaluasi kinerja, pencapaian target kinerja Badan Litbang Perhubungan tahun 2018 rata-rata sebesar 101,40%. Melalui revisi indikator dengan pendekatan BSC diharapkan informasi kinerja sudah dapat diandalkan karena telah memenuhi bisnis proses.

Sasaran Strategis 5: Meningkatnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian

Pencapaian sasaran strategis kelima diwujudkan melalui satu indikator kinerja kegiatan sebagaimana dapat dilihat pada Tabel 3.8 di bawah ini:

Tabel 3.8 Sasaran Strategis 5: Meningkatnya Produktivitas Kinerja SDM Badan Litbang Perhubungan

INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET PK		REALISASI KINERJA 2018 (%)					KINERJA (%)
		SATUAN	JML	TW I	TW II	TW III	TW IV	REAL	
9	Tersedianya hasil kelitbangan yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI	Laporan	10	3	11	15	17	17	170

INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET PK		REALISASI KINERJA 2018 (%)					KINERJA (%)
		SATUAN	JML	TW I	TW II	TW III	TW IV	REAL	
10	Tersedianya publikasi penelitian melalui Warta Penelitian	Makalah/KTI	12	0	6	6	12	12	100
11	Digitalisasi publikasi hasil penelitian	Kegiatan	1	0	0	0,6	1	1	100
12	Tersusunnya laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan dan kehumasan	Laporan	10	0,4	0,6	2	10	10	100

IKK 9: Tersedianya hasil kelitbangan yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI

Penelitian kebijakan yang dilakukan oleh Badan Litbang Perhubungan merupakan salah satu dari bentuk kekayaan intelektual yang perlu diapresiasi dan dilindungi. Penetapan Jumlah HKI yang didaftarkan sebagai Indikator Kinerja Utama (IKU) bertujuan untuk meningkatkan perolehan perlindungan HKI dengan menggali secara maksimum potensi HKI yang diperoleh dari suatu kegiatan penelitian yang sedang berjalan maupun yang sudah selesai. Badan Litbang Perhubungan baru memulai mengajukan hasil penelitian untuk memperoleh HKI sejak tahun 2015. Proses perolehan HKI yang membutuhkan waktu yang cukup lama menjadikan penilaian indikator untuk target ini adalah jumlah judul buku yang diajukan/didaftarkan kepada Kementerian Hukum dan HAM untuk memperoleh HKI.

Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dalam hal ini berperan sebagai koordinator yang bertugas menghimpun, mengevaluasi kelayakan naskah dan memroses pengajuan HKI kepada Kemenkum HAM. Sebagaimana yang diperjanjikan pada Perjanjian Kinerja tahun 2018, target judul HKI yang akan diajukan untuk memperoleh sertifikasi HKI adalah sebanyak 10 dan terealisasi di akhir triwulan IV sebanyak 17 judul. Dengan demikian, capaian kinerja IKK 9 adalah sebesar 170%. Keberhasilan pada indikator ini disebabkan oleh terjadinya peningkatan hasil penelitian Badan Litbang Perhubungan yang memenuhi syarat memperoleh sertifikat HKI dikarenakan adanya komitmen dari Para Peneliti yang menghasilkan penelitian yang berkualitas dan adanya peningkatan kesadaran akan pentingnya melindungi hak cipta hasil penelitiannya. Usulan hasil kelitbangan untuk didaftarkan HKI, yaitu:

1. Analisis Dampak Lalu Lintas, Teori dan Pelaksanaannya;
2. Kajian Resiko Pelayaran di APBS (Alur Pelayaran Barat Surabaya/Selat Madura) disasarkan pada Data Pergerakan Lalu Lintas Kapal;
3. Integrasi Pelabuhan Penyeberangan Bakauheni dengan Halte Angkutan Umum dalam Rangka Peningkatan Pelayanan Transportasi;
4. Kajian Pola Pendanaan Pengembangan Pelabuhan Bau-Bau;

5. Integrasi Transportasi dalam Mendukung Kawasan Destinasi Wisata Tanjung Kelayang Kabupaten Belitung;
6. Penelitian Evaluasi Kinerja Otoritas Bandar Udara Wilayah I s.d. X dalam Pengawasan Keamanan dan Keselamatan Penerbangan di Bandar Udara;
7. Buku Knowledge Sharing Program “General aviation dan Air Charter di Indonesia”;
8. Buku Knowledge Sharing Program “Ground Handling Penunjang Keselamatan Penerbangan”
9. Kajian Pengoperasian Kapal Ro-Ro untuk Penyeberangan Lintas Jakarta – Panjang;
10. Integrasi Masterplan Kereta Api dan Makassar New Port di Makassar;
11. Kajian Prioritas Pengembangan Pelabuhan di Pulau Bunguran Kabupaten Natuna;
12. Integrasi Terminal Penumpang Pelabuhan Belawan dan Halte Angkutan Umum/Stasiun Belawan dalam Rangka Peningkatan Pelayanan Transportasi;
13. Wajah Transportasi Pendukung Destinasi Pariwisata Potensial Indonesia;
14. Studi Optimalisasi Program Tol Laut;
15. Penelitian Sarana dan Prasarana Rute Penerbangan di Wilayah Ruang Udara Jawa Bagian Selatan;
16. Buku Penelitian Evaluasi Kinerja Sekolah Penerbangan di Indonesia sesuai dengan CASR 141;
17. Integrasi Transportasi Antarmoda di Kawasan Destinasi Wisata Borobudur.

IKK 10 : Tersedianya publikasi penelitian melalui Warta Penelitian

Sekretariat Badan Litbang Perhubungan merupakan penanggung jawab jurnal publikasi Warta Penelitian. Suatu jurnal dikatakan berkualitas apabila memperoleh akreditasi dari LIPI selaku pembina lembaga penelitian di Indonesia, karenanya publikasi penelitian melalui jurnal terakreditasi menjadi salah satu target capaian. Status akreditasi Warta Penelitian harus terus dijaga dan dipelihara sehingga penelitian yang dipublikasi melalui Warta Penelitian termasuk kategori penelitian yang berkualitas.

Berbeda dengan jurnal yang ada di dalam lingkungan Badan Litbang Perhubungan, Warta Penelitian yang dikelola oleh Setbadan Litbang Perhubungan tidak spesifik dikhususkan pada bidang moda transportasi tertentu. Semua artikel KTI yang diajukan selama bertemakan tentang transportasi dan memenuhi kaidah penulisan ilmiah diterima untuk dipublikasikan.

Jumlah penelitian yang dipublikasikan pada tahun 2018 melalui Warta Penelitian adalah sebanyak 12 artikel KTI yang terbagi kedalam 2 edisi terbitan, sehingga capaian IKK 10 pada tahun 2018 mencapai 100%. Keberhasilan pada kegiatan ini disebabkan oleh komitmen tinggi untuk menghasilkan penelitian dengan rekomendasi yang berkualitas dan mendukung kemajuan transportasi nasional serta komitmen dan konsistensi antara jadwal rencana dengan realisasi kegiatan, serta koordinasi dan kerjasama yang baik antara masing-masing pegawai yang terlibat langsung dalam kegiatan ini.

IKK 11 : Digitalisasi publikasi hasil penelitian

Dalam rangka peningkatan kualitas keilmiah penerbitan hasil litbang melalui media publikasi, sejak tahun 2016 Sekretariat Badan Litbang Perhubungan bersama dengan LIPI mulai membangun aplikasi *Open Journal System* (OJS). Penerbitan hasil penelitian Badan Litbang Perhubungan di tahun 2018 selanjutnya tidak hanya dalam bentuk jurnal cetak tetapi juga sudah dapat diakses melalui <http://balitbanghub.dephub.go.id/ojs/>. Penggunaan aplikasi OJS memberikan keuntungan dengan memangkas biaya cetak jurnal, meningkatkan efisiensi kerja tim pengelola jurnal penelitian dan memperluas jangkauan publikasi hasil penelitian.

Target Kegiatan Digitalisasi publikasi hasil penelitian pada tahun 2018 sebanyak 1 (satu) kegiatan. Kegiatan digitalisasi publikasi hasil penelitian tersebut telah terealisasi sebanyak 1 (satu) kegiatan, sehingga capaian IKK 11 pada tahun 2018 mencapai 100%. Faktor keberhasilan pada indikator ini adalah ketersediaan komitmen dalam pelaksanaan tugas dari para penanggung jawabnya.

IKK 12 : Tersusunnya laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan dan kehumasan

Peningkatan dukungan data penelitian dilakukan melalui pembangunan *warehouse* untuk data base penelitian bekerjasama dengan Data Center Kementerian Perhubungan. Pembangunan *warehouse data base* penelitian diawali oleh penguatan infrastruktur jaringan melalui penambahan koneksi jaringan LAN di lingkungan Badan Litbang Perhubungan di tahun 2015. Pemanfaatan *data base* penelitian bidang transportasi tidak hanya untuk kebutuhan penelitian sebagai dasar pengembangan sistem transportasi melalui pemanfaatan teknologi tetapi juga dapat dimanfaatkan lebih luas lagi melalui publikasi data. Capaian laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan dan kehumasan pada tahun 2018 sebesar 100%, yaitu untuk 10 (Sepuluh) laporan. Faktor keberhasilan dari indikator ini adalah ketersediaan anggaran dan komitmen dalam pelaksanaan tugas dari para penanggung jawabnya.

C. LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE

Pada sisi *Learning and Growth Perspective*, pelayanan tugas dan fungsi Setbadan Litbang Perhubungan berangkat dari 1 (satu) sasaran strategis yang diwujudkan melalui dua indikator kinerja kegiatan. Secara rinci, capaian target per-triwulan pada masing-masing sasaran dan indikator disajikan sebagai berikut:

Sasaran Strategis 6 : Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran

Pencapaian sasaran strategis keenam diwujudkan melalui dua indikator kinerja kegiatan sebagaimana dapat dilihat pada Tabel 3.9 di bawah ini:

Tabel 3.9 Sasaran Strategis 6: Meningkatnya Kualitas SDM Balitbang Yang Kompeten Dan Professional

INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET PK		REALISASI KINERJA 2018 (%)					KINERJA (%)
		SATUAN	JML	TW I	TW II	TW III	TW IV	REAL	
13.	Peningkatan kompetensi SDM Badan Litbang melalui bimbingan teknis	%	80	0	30,19	39,62	82,69	82,69	103,37
14.	Tingkat penyerapan anggaran Badan Litbang Perhubungan	%	92	8,66	28,18	54,21	87,23	87,23	94,82

IKK 13 : Peningkatan kompetensi SDM Badan Litbang melalui bimbingan teknis

Peningkatan produktivitas kinerja sumber daya manusia Badan Litbang Perhubungan ditentukan dari kualitas serta kompetensi sumber daya manusia itu sendiri. Dalam rangka peningkatan kualitas SDM Badan Litbang Perhubungan agar berkompenten dan profesional dalam bekerja, diwujudkan melalui kegiatan pendidikan dan pelatihan untuk peningkatan kompetensi SDM. Target awal keikutsertaan pegawai Sekretariat Badan litbang dalam diklat fungsional/ pelatihan teknis/workshop/bimbingan teknis pada Tahun 2018 adalah sebesar 80% dari jumlah pegawai Sekretariat Badan Litbang Perhubungan, dan telah teralisasi pada tahun 2018 sebesar 82,69% dari jumlah pegawai sehingga nilai capaian IKK 13 sebesar 103,37%.

Salah satu faktor keberhasilan capaian IKK 13 adalah komitmen tinggi dari Badan Litbang Perhubungan terhadap peningkatan kualitas/ kompetensi SDM dengan aktif mengikutsertakan pegawai dalam diklat fungsional/pelatihan teknis/workshop/bimbingan teknis yang bersertifikat serta dengan menyelenggarakan pelatihan teknis di lingkungan Badan Litbang Perhubungan.

IKK 14 : Tingkat penyerapan anggaran Badan Litbang Perhubungan

Apabila melihat realisasi anggaran belanja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan di tahun 2018, yaitu 87,23% capaian kinerja anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan tahun 2018 hanya sebesar 94,82% karena kurang dari target semula, yaitu 92%.

Adapun sisa anggaran yang tidak terserap sekitar 12,77% (Rp. 6 miliar) dari pagu revisi total. Berdasarkan besaran sisa anggaran tercatat 90,89% berasal dari belanja pegawai, selanjutnya 9% berasal dari sisa belanja barang dan 0,11% berasal dari sisa belanja modal. Tidak optimalnya tingkat daya serap terbesar ada pada sisa belanja pegawai yang merupakan akumulasi sisa gaji dan tunjangan kinerja. Penyebab besarnya sisa belanja pegawai tersebut dikarenakan kelebihan perhitungan terhadap perkiraan kenaikan gaji dan tunjangan kinerja pegawai yang ternyata tidak mengalami kenaikan sesuai perkiraan serta adanya mutasi pegawai.

Terdapat beberapa catatan keberhasilan dan upaya yang dapat dilakukan untuk meningkatkan kinerja penyerapan anggaran di tahun mendatang, yaitu:

- 1) Mempercepat proses revisi DIPA (apabila terdapat blokir atau kebijakan untuk merevisi kegiatan) sehingga pelaksanaan anggaran dapat optimal dan efisien;
- 2) Mempercepat proses pengelolaan anggaran (setiap kegiatan yang telah selesai agar dapat segera dilengkapi pertanggungjawabannya untuk diproses lanjut oleh pengelola anggaran);
- 3) Mempercepat revisi POK untuk meningkatkan pelaksanaan kegiatan agar penggunaan anggaran lebih efektif;
- 4) Segera melakukan proses pengadaan barang dan jasa di awal tahun.

b. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2015-2018 Terhadap Target Kinerja Tahun 2015-2018,

Pencapaian realisasi kinerja tahun 2015-2018 Sekretariat Badan Litbang Perhubungan untuk beberapa indikator kinerja tidak dapat disandingkan karena adanya penambahan indikator kinerja baru dan perubahan satuan target kinerja di tahun 2018. Sasaran Strategis (SS) dan Indikator Kinerja Utama (IKU) tahun 2015-2016 masih mengacu pada dokumen Renstra Badan Litbang Perhubungan 2015-2019 sedangkan sasaran dan indikator kinerja tahun 2018 mengacu pada penetapan revisi IKU oleh Kepala Badan Litbang Perhubungan Nomor SK 142 Tahun 2018 yang selanjutnya diturunkan pada tingkat Eselon II dalam bentuk Indikator Kinerja Kegiatan (IKK).

Apabila disandingkan, terdapat perubahan yang cukup signifikan antara IKK tahun 2015-2017 dengan IKK revisi tahun 2018. Jumlah SS tahun 2015-2016 hanya sebanyak 3 (tiga) buah yang diwujudkan dalam 9 (sembilan) IKK Sedangkan pada IKK revisi tahun 2017 jumlah sasaran strategis (SS) berkembang menjadi 9 (sembilan) buah dengan 19 (sembilan belas) IKK dan pada IKK revisi pada tahun 2018 jumlah sasaran strategis berkurang menjadi 6 (enam) dengan 14 (empat belas) IKK. Revisi IKU disusun dengan menggunakan pendekatan *business process* organisasi Badan Litbang Perhubungan sehingga memudahkan untuk menjabarkan ke dalam kegiatan di tingkat Eselon II sampai dengan Eselon IV.

Dari 19 (sembilan belas) IKK lama yang digunakan pada tahun 2017 hanya 5 (lima) IKK yang dapat disandingkan dengan IKK revisi yang diperjanjikan dalam dokumen perjanjian kinerja revisi 2018. Adapun kelima IKK tersebut adalah:

1. IKK 2, yaitu tersusunnya dokumen perencanaan, pemrograman, dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu.
2. IKK 5, yaitu jumlah kerja sama dalam kegiatan penelitian dan pengembangan.
3. IKK 9, yaitu tersedianya hasil kelitbang yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI.
4. IKK 12, yaitu tersusunnya laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbang dan kehumasan.
5. IKK 14, yaitu tingkat penyerapan anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan.

Selanjutnya data perbandingan realisasi kinerja terhadap target revisi perjanjian kinerja tahun 2015-2018 berikut ini hanya akan menampilkan perbandingan pada lima indikator yang dapat disandingkan. Secara rinci realisasi kinerja tahun 2015-2018 terhadap target kinerja tahun 2015-2018 untuk seluruh indikator kinerja berdasarkan dokumen perjanjian kinerja revisi 2018 disajikan pada Tabel 3.10 di bawah ini:

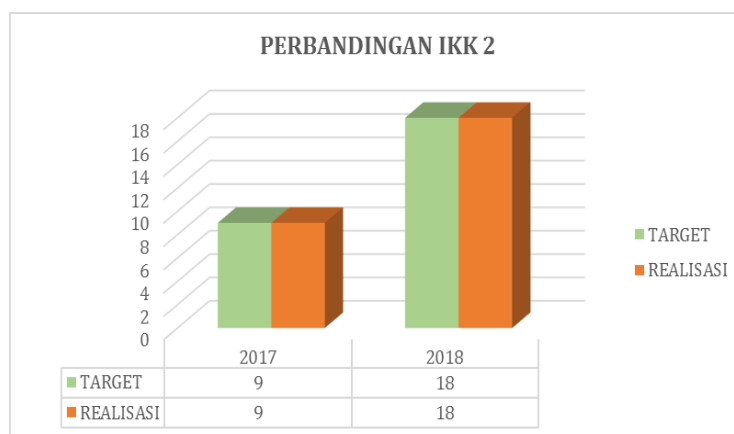
**Tabel 3.10 Perbandingan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Target Perjanjian Kinerja Revisi Tahun 2015 - 2018
Sekretariat Badan Litbang Perhubungan**

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	SATUAN	2015		2016		2017		2018		
				Target	Realisasi	Target	Realisasi	Target	Realisasi	Target	Realisasi	
STAKEHOLDER PERSPECTIVE												
CUSTOMER PERSPECTIVE												
1	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi	1	Prosentase hasil penelitian yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100	100
2	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	2	Tersusunnya dokumen perencanaan, pemrograman, dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu	Dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	9	9	18	18
		3	Tersusunnya dokumen pengelolaan keuangan, perlengkapan, dan kerumahtanggaan yang akuntabel	Laporan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8	8
		4	Tersedianya laporan pelaksanaan administrasi kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan ketatalaksanaan Badan Litbang Perhubungan	Laporan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	13	13
INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE												
3	Meningkatnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	5	Jumlah kerja sama dalam kegiatan penelitian dan pengembangan	Dokumen	5	5	2	1	2	6	2	1

		6	Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100	100
		7	Tersedianya dokumen non penelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya	Dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4	4
4	Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	8	Nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan	Nilai	N/A	N/A	N/A	N/A	A (80)	A (87,61)	A (80)	Menunggu penilaian ITJEN
5	Meningkatnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	9	Tersedianya hasil kelitbangan yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI	Laporan	N/A	N/A	N/A	N/A	10	10	10	17
		10	Tersedianya publikasi penelitian melalui Warta Penelitian	Makalah/KTI	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	12	12
		11	Digitalisasi publikasi hasil penelitian	Kegiatan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1
		12	Tersusunnya laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan dan kehumasan	Laporan	N/A	N/A	N/A	N/A	5	5	10	10
LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE												
6	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	13	Peningkatan kompetensi SDM Badan Litbang melalui bimbingan teknis	%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	80	82,69
		14	Tingkat penyerapan anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan	%	N/A	N/A	N/A	N/A	90	83,6	92	87,23

1. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017 – 2018 Terhadap Target Kinerja Tahun 2017 – 2018 Pada IKK 2

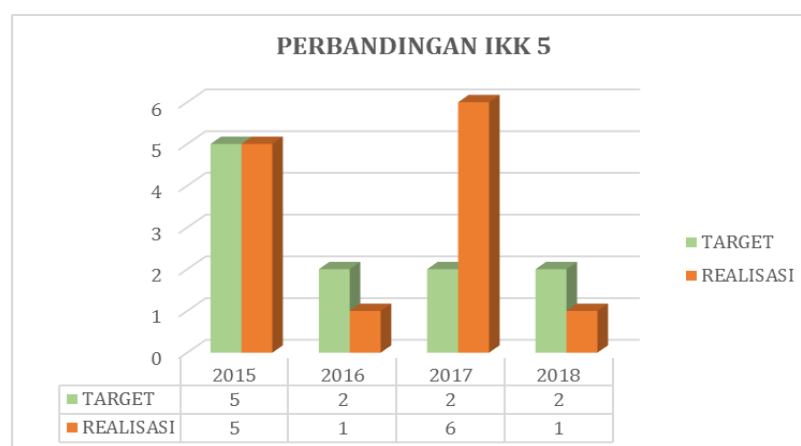
Rata-rata nilai kinerja indikator tersusunnya dokumen perencanaan, pemrograman, dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu pada kurun waktu 2017-2018 adalah sebesar 100%. Berdasarkan data realisasi tahun 2017-2018 terlihat sesuai dengan target semula. Apabila dibandingkan antara target 2017-2018 terlihat kenaikan jumlah kegiatan dari semula 9 di tahun 2019 bertambah menjadi 18 di tahun 2018. Secara rinci kinerja IKK 2 disajikan pada Gambar 3.1 di bawah ini:



Gambar 3.1 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 Terhadap Target Kinerja Tahun 2017-2018

2. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2015 – 2018 Terhadap Target Kinerja Tahun 2015 – 2018 Pada IKK 5

Rata-rata nilai kinerja indikator jumlah kerjasama dalam kegiatan penelitian dan pengembangan pada kurun waktu 2015-2017 adalah sebesar 125%. Realisasi indikator ini menunjukkan peningkatan jejaring kerja sama yang berhasil dibangun oleh Badan Litbang Perhubungan dengan lembaga penelitian/perguruan tinggi atau instansi terkait. Secara rinci kinerja IKK 5 disajikan pada Gambar 3.2 di bawah ini:



Gambar 3.2 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 5 Terhadap Target Kinerja Tahun 2015-2018

3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017 – 2018 Terhadap Target Kinerja Tahun 2017 – 2018 Pada IKK 9

Rata-rata nilai kinerja indikator tersedianya hasil kelitbangan yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI pada kurun waktu 2017-2018 adalah sebesar 135%. Capaian pada indikator ini sangat bergantung pada jumlah usulan HKI yang disampaikan kepada Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dari para peneliti dilingkungan Badan Litbang Perhubungan. Secara rinci capaian realisasi dan target IKK 9 pada tahun 2017-2018 disajikan pada Tabel 3.3 di bawah ini:



Gambar 3.3 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 9 Terhadap Target Kinerja Tahun 2017-2018

4. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017 – 2018 Terhadap Target Kinerja Tahun 2017 – 2018 Pada IKK 12

Rata-rata nilai kinerja indikator tersusunnya laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan dan kehumasan pada kurun waktu 2017-2018 adalah sebesar 100%. Secara rinci capaian realisasi dan target IKK 12 pada tahun 2017-2018 disajikan pada Gambar 3.4 di bawah ini:



Gambar 3.4 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 12 Terhadap Target Kinerja Tahun 2017-2018

5. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2015 – 2017 Terhadap Target Kinerja Tahun 2015 – 2017 Pada IKK 14

Rata-rata nilai kinerja indikator tingkat penyerapan anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan pada kurun waktu 2017-2018 adalah sebesar 93.34%. Secara rinci capaian realisasi dan target IKK 14 pada tahun 2017-2018 disajikan pada Gambar 3.5 di bawah ini:



Gambar 3.5 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 14 Terhadap Target Kinerja Tahun 2017-2018

c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap Target Kinerja Pada Tahun 2018 Dalam Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015 – 2019

Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015-2019 ditujukan sebagai kerangka kerja yang berisikan rencana dan capaian target kinerja dalam rangka mewujudkan pelaksanaan program penelitian dan pengembangan perhubungan selama periode lima tahun. Selanjutnya dokumen Renstra menjadi acuan dalam penyusunan perjanjian kinerja. Pada tahun 2017 menindaklanjuti kebijakan penyusunan Revisi indikator kinerja dan Review Renstra Badan Litbang Perhubungan 2015-2019, Sekretariat Badan Litbang Perhubungan selanjutnya menyusun Review Renstra Tahun 2015-2019. Dengan demikian, dokumen renstra yang digunakan sebagai pembanding dalam laporan ini adalah dokumen Review Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan 2015-2019.

Dasar penetapan target kinerja dalam dokumen perjanjian kinerja salah satunya adalah dengan mempertimbangkan alokasi pagu anggaran yang ditetapkan pada tahun yang akan berjalan serta hasil evaluasi capaian kinerja pada tahun sebelumnya. Pada tahun 2018 dokumen Perjanjian Kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan mengalami revisi di bulan Juni dan Oktober sebagai implikasi adanya mutasi pejabat tinggi, perubahan pagu anggaran dan perubahan kebijakan terkait revisi indikator kinerja. Secara rinci perbandingan realisasi kinerja tahun 2018 dengan target PK Revisi Tahun 2018 sebagaimana tercantum dalam dokumen Review Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan 2015-2019 disajikan pada Tabel 3.11 berikut ini:

Tabel 3.11 Perbandingan Realisasi dan Target Kinerja Tahun 2018 Berdasarkan Review Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2015 – 2019

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	SATUAN	TARGET		REALISASI	
					REVIEW RENSTRA	PK REVISI		
CUSTOMER PERSPECTIVE								
1.	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi	Tersedianya rekomendasi kebijakan transportasi	1.	Prosentase hasil penelitian yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	100	100	100
2.	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	2.	Tersusunnya dokumen perencanaan, pemrograman, dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu	Dokumen	18	18	18
			3.	Tersusunnya dokumen pengelolaan keuangan, perlengkapan, dan kerumahtanggaan yang akuntabel	Laporan	8	8	8
			4.	Tersedianya laporan pelaksanaan administrasi kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan ketatalaksanaan Badan Litbang Perhubungan	Laporan	13	13	13
INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE								
3.	Meningkatnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	5.	Jumlah kerja sama dalam kegiatan penelitian dan pengembangan	Dokumen	2	2	2
			6.	Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	100	100	100
			7.	Tersedianya dokumen non penelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya	Dokumen	4	4	4
4.	Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	Tersusunnya laporan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	8.	Nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan	Nilai	A (80)	A (80)	Menunggu penilaian ITJEN

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	SATUAN	TARGET		REALISASI	
					REVIEW RENSTRA	PK REVISI		
5.	Meningkatnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	Terwujudnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	9.	Tersedianya hasil kelitbangan yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI	Laporan	10	10	17
			10.	Tersedianya publikasi penelitian melalui Warta Penelitian	Makalah/ KTI	12	12	12
			11.	Digitalisasi publikasi hasil penelitian	Kegiatan	1	1	1
			12.	Tersusunnya laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan dan kehumasan	Laporan	10	10	10
LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE								
6.	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	Terwujudnya peningkatan kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	13.	Peningkatan kompetensi SDM Badan Litbang melalui bimbingan teknis	%	80	80	82,69
			14.	Tingkat penyerapan anggaran Badan Litbang Perhubungan	%	92	92	87,23

d. Analisis Efisiensi Sumber Daya

Efisiensi penggunaan sumber daya dapat dilihat dari tiga faktor, yaitu anggaran, sumber daya manusia, dan ketersediaan sarana dan prasarana. Dari segi anggaran, berdasarkan penilaian kinerja dari aplikasi SMART milik Direktorat Jenderal Anggaran, Kementerian Keuangan efisiensi anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan untuk tahun 2018 adalah sebesar 14,62% dengan nilai kinerja 93,77%. Nilai kinerja tersebut berasal dari kinerja konsistensi anggaran antara realisasi dengan rencana pendarikan dana awal dan dana revisi.

Efisiensi juga berasal dari upaya efektivitas pemanfaatan anggaran dengan menentukan skala prioritas pengalokasian anggaran kegiatan melalui revisi DIPA/POK. Pelaksanaan beberapa kegiatan di lingkungan Setbadan Litbang tahun 2018 membutuhkan penyesuaian dalam bentuk revisi anggaran kegiatan dan perubahan pelaksanaan kegiatan dari rencana semula. Sepanjang tahun 2018, Sekretariat Badan Litbang Perhubungan telah melaksanakan revisi DIPA/POK sebanyak 1 kali dikarenakan untuk pembukaan blokir anggaran.

Upaya efisiensi penggunaan anggaran lainnya adalah dengan memaksimalkan pemanfaatan ruang rapat utama Badan Litbang Perhubungan. Pelaksanaan kegiatan *Focus Group Discussion* dan forum sosialisasi sepanjang tahun 2018 sebagian dilaksanakan dengan memanfaatkan Ruang Rapat Garuda dan Auditorium Badan Litbang Perhubungan serta Ruang Mataram di Kantor Kementerian Perhubungan. Sementara untuk beberapa kegiatan dengan jumlah peserta melebihi kapasitas ruangan tersedia diselenggarakan dengan menggunakan fasilitas hotel. Efisiensi operasional layanan perkantoran kelitbang dalam hal ini juga dilakukan melalui pembatasan penggunaan listrik, dan telepon.

Meskipun dengan jumlah sumber daya manusia yang terbatas, capaian kinerja keseluruhan kegiatan Sekretariat Badan Litbang Perhubungan yang diprogramkan tahun 2018 memiliki kinerja yang cukup baik. Namun demikian, beban kerja setiap pegawai perlu menjadi perhatian untuk menjawab tuntutan pekerjaan yang terus meningkat. Tidak jarang Sekretariat Badan Litbang Perhubungan juga terlibat dalam pelaksanaan kegiatan dari penugasan Menteri Perhubungan. Pelaksanaan rangkap pekerjaan antara kegiatan struktural dan fungsional yang ada saat ini perlu disikapi secara arif dan membutuhkan komitmen dari pimpinan dan seluruh pegawai di lingkungan Sekretariat Badan Litbang Perhubungan.

Ketersediaan sarana dan prasarana pendukung seperti kecukupan alat perkantoran, ketersediaan fasilitas layanan internet serta peralatan pendukung lainnya telah cukup mendukung pelaksanaan kegiatan yang ada di Sekretariat Badan Litbang Perhubungan. Ketersediaan sistem data dan informasi yang terintegrasi juga menjadi faktor utama pendukung dalam menjawab tuntutan penyelenggaraan kegiatan sekretariat berbasis aplikasi seperti *Open Journal System (OJS)*, *e-library*, dan *e-peneliti* sebagai sarana penilaian para peneliti di lingkungan Badan Litbang Perhubungan yang telah terintegrasi dengan sistem milik LIPI.

e. Capaian Keberhasilan Kinerja Unit Kerja Lainnya

Sebagai unit kerja pendukung kegiatan utama Badan Litbang Perhubungan, sepanjang tahun 2018 Sekretariat Badan Litbang Perhubungan senantiasa berusaha memberikan dukungan layanan manajemen dan manajemen teknis lainnya dalam rangka mensukseskan penyelenggaraan penelitian dan pengembangan. Beberapa capaian keberhasilan lainnya serta kegiatan yang diselenggarakan oleh Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dalam rangka menunjang tugas dan fungsi Badan Litbang Perhubungan di Tahun 2018 antara lain:

1. Kegiatan *Transhub Challenge* yang dilaksanakan berdasarkan Surat Keputusan Kepala Badan Litbang Perhubungan Nomor KP. 50 Tahun 2018 merupakan tugas *Quick Wins* sebagaimana arahan Bapak Menteri Perhubungan dalam rangka peningkatan kinerja, pelayanan, keselamatan, keamanan, dan kapasitas transportasi. Melalui *Transhub Challenge* ini diharapkan dapat menghasilkan inovasi mengenai pemanfaatan *big data* dan ide bisnis dari pelaku *startup*. Badan Litbang Perhubungan menyelenggarakan kegiatan Lomba *Transhub Challenge* Tahun 2018 dengan tema “Inovasi Digital Transportasi pada Aspek Keselamatan, Pelayanan, dan Kapasitas Transportasi”
2. Membentuk *Transhub Community* yang menampung seluruh finalis atau peserta *Transhub Challenge* ke depannya terfasilitasi untuk meningkatkan *networking* dan kapasitas *startup* di bidang transportasi dalam rangka peningkatan kinerja melalui berbagai kegiatan *knowledge sharing*, *networking*, *update* informasi melalui *webinar* (seminar berbasis web) untuk saling berbagi informasi terkait permasalahan dan perkembangan teknologi di bidang transportasi.
3. Badan Litbang Perhubungan berada pada peringkat pertama perolehan Maturitas SPIP Tahun 2018 di lingkungan Kementerian Perhubungan bersama Inspektorat Jenderal, Kementerian Perhubungan
4. Dalam rangka mewujudkan sinergitas perencanaan, pelaksanaan, dan pemanfaatan hasil penelitian Badan Litbang Perhubungan antara pemerintah pusat, regulator, dan operator transportasi, Badan Litbang Perhubungan secara rutin menyelenggarakan Rapat Koordinasi Teknis (Rakornis) Penelitian dan Pengembangan bidang Transportasi. Pada tahun 2018, Rakornis Badan Litbang Perhubungan mengusung tema “Tantangan Penelitian dan Pengembangan di Era Digitalisasi dan Big Data untuk meningkatkan Kinerja Transportasi”
5. Salah satu bentuk partisipasi Badan Litbang Perhubungan dalam Forum Komunikasi Kelitbang pada tahun 2018, yaitu melalui penyelenggaraan seminar dengan tema “Revitalisasi Badan Litbang Perhubungan dalam Mendukung Pembangunan Infrastruktur Transportasi untuk Peningkatan Daya Saing dan Kemandirian Perekonomian Nasional.”

III.3. REALISASI ANGGARAN

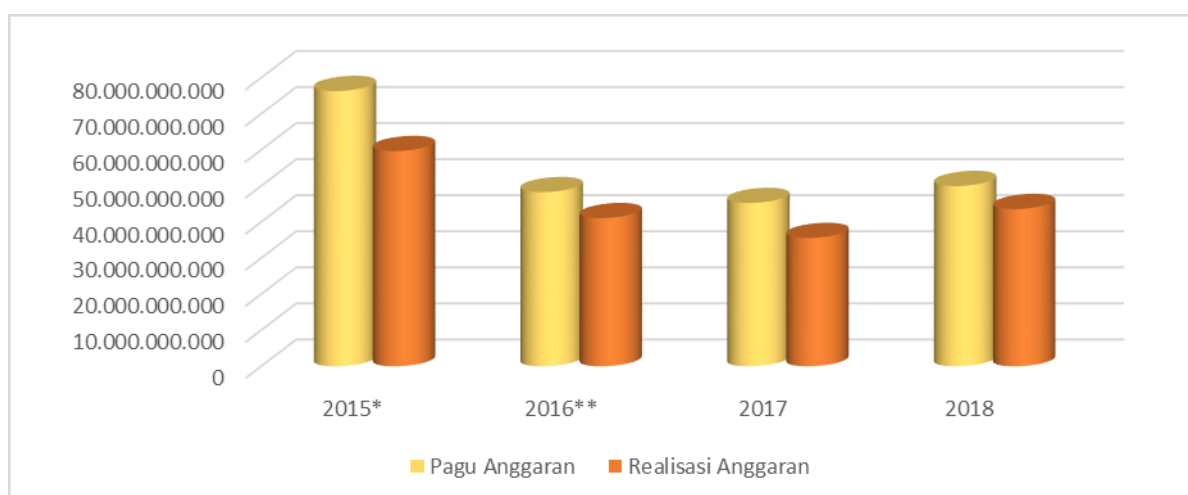
Perkembangan pagu anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan cukup fluktuatif dan cenderung mengalami penurunan selama rentang waktu tahun 2015-2018 sebagaimana dapat dilihat pada Tabel 3.12. dan Gambar 3.6. berikut ini.

**Tabel 3.12 Perkembangan Anggaran Tahun 2015-2018
Sekretariat Badan Litbang Perhubungan**

Tahun	Pagu Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Daya Serap (%)
2015*	76.347.530.000	59.703.543.144	78,20
2016**	48.320.175.000	41.107.864.161	85,07
2017	45.298.345.000	35.588.942.492	78,57
2018	50.003.832.000	43.620.371.419	87,23

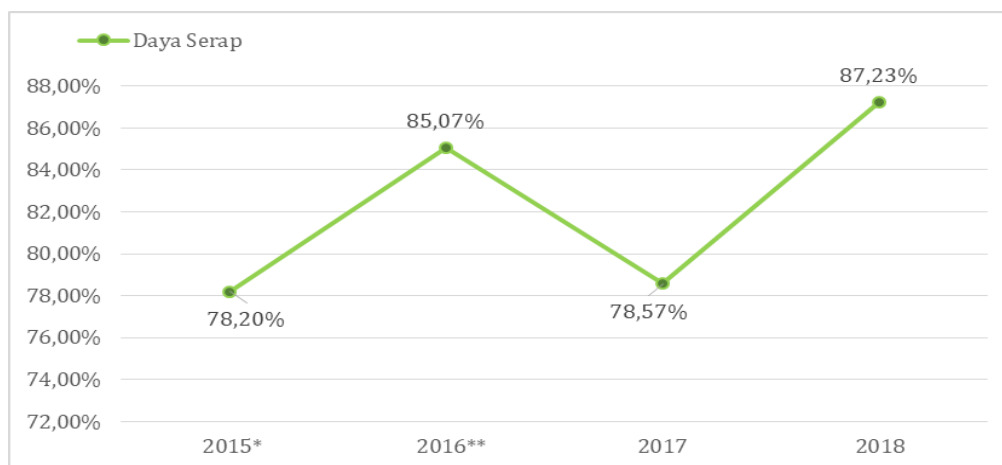
*) Catatan: Setelah dilakukan penghematan

**) Setelah dilakukan penghematan dan *self-blocking*



Gambar 3.6 Perkembangan Pagu Anggaran Tahun 2015 - 2018

Selama kurun waktu lima tahun pagu anggaran tertinggi Sekretariat Badan Litbang Perhubungan terjadi di tahun 2015 yaitu sebesar Rp 76.347.530.000,-. Namun realisasi anggaran hanya sebesar Rp 59.703.543.144,- atau 78,20% dari total rencana anggaran (DIPA). Realisasi tertinggi terjadi di tahun 2018 yaitu sebesar Rp 43.620.371.419,- atau 87,23% dari total pagu Rp 50.003.832.000,-. Secara rinci perkembangan daya serap Sekretariat Badan Litbang Perhubungan dapat dilihat pada Gambar 3.7. di bawah ini:



Gambar 3.7 Perkembangan Daya Serap Anggaran Tahun 2015-2018

Apabila dibandingkan dengan tahun sebelumnya, realisasi anggaran di tahun 2017 adalah sebesar Rp 35.588.942.492,- atau 78,57% dari total rencana anggaran Pagu Revisi sebesar Rp Rp 45.298.345.000,-. Tidak optimalnya tingkat daya serap terbesar ada pada sisa belanja pegawai yang merupakan akumulasi sisa gaji dan tunjangan kinerja. Penyebab besarnya sisa belanja pegawai tersebut dikarenakan kelebihan perhitungan terhadap perkiraan kenaikan gaji dan tunjangan kinerja pegawai yang ternyata tidak mengalami kenaikan sesuai perkiraan serta adanya mutasi pegawai dan juga dikarenakan adanya pengembalian anggaran terhadap negara, yaitu berupa sanksi atas keterlambatan kehadiran serta kinerja pegawai.

Jumlah anggaran DIPA Sekretariat Badan Litbang Perhubungan tahun 2018 sejak pagu awal sampai dengan pagu akhir tidak mengalami perubahan, yaitu sebesar Rp 50.003.832.000,-. Perubahan atau revisi anggaran terjadi untuk pelaksanaan kegiatan sehingga hanya merubah pagu pada jenis belanja tertentu.

III.3.1 Alokasi Total Anggaran Tahun 2018

Pada tahun 2018, perolehan pagu anggaran awal Sekretariat Badan Litbang Perhubungan adalah sebesar Rp 50.003.832.000,- dan direncanakan target daya serap sebesar 93%. Namun, dikarenakan adanya kelebihan anggaran pada belanja pegawai yang terdiri dari gaji dan tunjangan kinerja realisasi daya serap anggaran setbadan litbang hanya sekitar 87,23%. Kondisi pagu anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan tahun 2018 berdasarkan jenis belanja dapat dilihat pada Tabel 3.13. di bawah ini:

**Tabel 3.13 Pagu Anggaran Per-Jenis Belanja Tahun 2018
Sekretariat Badan Litbang Perhubungan**

JENIS BELANJA	PAGU ANGGARAN (Rp,-)
Belanja Pegawai	24.895.972.000
Belanja Barang	24.757.877.000
Belanja Modal	349.983.000
Total	50.003.832.000

Sumber: Bagian Keuangan dan Perlengkapan. 2018

III.3.2 Analisis Dana yang Tidak Terserap Tahun 2018

Capaian daya serap anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan tahun 2018 tercatat sebesar 87,23% atau Rp 43.620.371.419,- dan sisa anggaran yang tidak terserap dari pagu akhir adalah sebesar Rp 6.383.460.581,- (12,77%). Realisasi daya serap Sekretariat Badan Litbang Perhubungan tahun 2018 per-jenis belanja dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 3.14 Capaian Daya Serap Kegiatan Tahun 2018

JENIS BELANJA	PAGU (Rp,-)	REALISASI (Rp,-)	PENYERAPAN
Belanja Pegawai	24.895.972.000	19.094.280.667	76,70%
Belanja Barang	24.757.877.000	24.783.355.252	97,68%
Belanja Modal	349.983.000	342.735.500	97,93%
Total	50.003.832.000	43.620.371.419	87,23%

Sumber: Bagian Keuangan dan Perlengkapan. 2018

Secara lengkap perkembangan pelaksanaan anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan termasuk realisasi dan penyerapannya berdasarkan output kegiatan disajikan dalam Matriks Laporan Anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018 pada **Lampiran II**.

BAB IV

PENUTUP

IV.1 KESIMPULAN

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Tahun 2018 disusun sebagai bentuk pertanggungjawaban tertulis Unit Eselon II Sekretariat Badan Litbang Perhubungan kepada Badan Litbang Perhubungan atas tingkat capaian pelaksanaan kegiatan dan program kerja dalam rangka mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran Badan Litbang Perhubungan dan sebagai langkah upaya perbaikan berkesinambungan bagi peningkatan kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan.

IV.1.1 Pencapaian Kinerja

1. Laporan kinerja tahun 2018 menggambarkan kegiatan yang telah dicapai pada tahun 2018 dengan capaian pada beberapa sasaran strategis dan indikator kinerja melampaui target dan beberapa lainnya tidak mencapai target sebagaimana telah diperjanjikan dalam dokumen Perjanjian Kinerja beserta revisinya Tahun 2018.
2. Pencapaian kinerja rata-rata Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018 untuk 14 indikator kinerja kegiatan, yaitu sebesar 101,40%. Secara rinci capaian kinerja untuk masing-masing sasaran strategis dan indikator kinerja disajikan pada Tabel 4.1 berikut ini:

Tabel 4.1 Capaian Kinerja Sekretariat Badan Litbang Perhubungan tahun 2018

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	SATUAN	TAHUN 2018			
				TARGET	REALISASI	KINERJA	
STAKEHOLDER PERSPECTIVE							
CUSTOMER PERSPECTIVE							
1	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi	1	Prosentase hasil penelitian yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	100	100	100%
2	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	2	Tersusunnya dokumen perencanaan, pemrograman, dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu	Dokumen	18	18	100%
		3	Tersusunnya dokumen pengelolaan keuangan, perlengkapan, dan kerumahtanggaan yang akuntabel	Laporan	8	8	100%

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	SATUAN	TAHUN 2018			
				TARGET	REALISASI	KINERJA	
		4	Tersedianya laporan pelaksanaan administrasi kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan ketatalaksanaan Badan Litbang Perhubungan	Laporan	13	13	100%
INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE							
3	Meningkatnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	5	Jumlah kerja sama dalam kegiatan penelitian dan pengembangan	Dokumen	2	1	50%
		6	Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	100	100	100%
		7	Tersedianya dokumen non penelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya	Dokumen	4	4	100%
4	Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	8	Nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan	Nilai	A (80)	Menunggu penilaian ITJEN	Menunggu penilaian ITJEN
5	Meningkatnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	9	Tersedianya hasil kelitbangan yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI	Laporan	10	17	170%
		10	Tersedianya publikasi penelitian melalui Warta Penelitian	Makalah/ KTI	12	12	100%
		11	Digitalisasi publikasi hasil penelitian	Kegiatan	1	1	100%
		12	Tersusunnya laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan dan kehumasan	Laporan	10	10	100%
LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE							
6	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	13	Peningkatan kompetensi SDM Badan Litbang melalui bimbingan teknis	%	80	82,69	103,37%
		14	Tingkat penyerapan anggaran Badan Litbang Perhubungan	%	92	87,23	94,82%

IV.1.2 Prestasi Sekretariat Badan Litbang Perhubungan Tahun 2018

Beberapa prestasi Sekretariat Badan Litbang Perhubungan di tahun 2018, antara lain:

1. Penyelenggara kegiatan *Transhub Challenge* yang dilaksanakan berdasarkan Surat Keputusan Kepala Badan Litbang Perhubungan Nomor KP. 50 Tahun 2018 merupakan tugas *Quick Wins* sebagaimana arahan Bapak Menteri Perhubungan dalam rangka peningkatan kinerja, pelayanan, keselamatan, keamanan, dan kapasitas transportasi. Melalui *Transhub Challenge* ini diharapkan dapat menghasilkan inovasi mengenai pemanfaatan *big data* dan ide bisnis dari pelaku *startup*. Badan Litbang Perhubungan menyelenggarakan kegiatan Lomba *Transhub Challenge* Tahun 2018 dengan tema “Inovasi Digital Transportasi pada Aspek Keselamatan, Pelayanan, dan Kapasitas Transportasi”;
2. Membentuk *Transhub Community* yang menampung seluruh finalis atau peserta *Transhub Challenge* ke depannya terfasilitasi untuk meningkatkan *networking* dan kapasitas *startup* di bidang transportasi dalam rangka peningkatan kinerja melalui berbagai kegiatan *knowledge sharing*, *networking*, *update* informasi melalui *webinar* (seminar berbasis web) untuk saling berbagi informasi terkait permasalahan dan perkembangan teknologi di bidang transportasi;
3. Badan Litbang Perhubungan berada pada peringkat pertama perolehan Maturitas SPIP Tahun 2018 di lingkungan Kementerian Perhubungan bersama Inspektorat Jenderal, Kementerian Perhubungan, dimana Sekretariat Badan Litbang Perhubungan merupakan koordinator dalam pengumpulan data dukung penilaian maturitas SPIP Tahun 2018;
4. Penyelenggara Rapat Koordinasi Teknis (Rakornis) Penelitian dan Pengembangan bidang Transportasi yang mengusung tema “Tantangan Penelitian dan Pengembangan di Era Digitalisasi dan Big Data untuk meningkatkan Kinerja Transportasi”;
5. Pemanfaatan aplikasi *Open Journal System* (OJS) untuk publikasi ilmiah;
6. Penyelenggara Seminar FKK Tahun 2018 dengan tema “Revitalisasi Badan Litbang Perhubungan dalam Mendukung Pembangunan Infrastruktur Transportasi untuk Peningkatan Daya Saing dan Kemandirian Perekonomian Nasional.”

IV.2 SARAN DAN TINDAK LANJUT

Dalam rangka perbaikan untuk meningkatkan nilai laporan kinerja agar memenuhi kriteria (nilai A) Badan Litbang Perhubungan melakukan beberapa upaya sebagai berikut:

4.2.1 Perencanaan Kinerja

Beberapa upaya perbaikan dan catatan untuk peningkatan perencanaan kinerja Badan Litbang Perhubungan meliputi:

1. Penyusunan Review Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) menggunakan pendekatan metoda *Balanced Scorecard* (BSC), yaitu berdasarkan tiga aspek/perspektif, yaitu *Stakeholder*, *Internal Process*, dan *Learning and Growth*;
2. Penyusunan Review Renstra Sekretariat Badan Litbang Perhubungan 2015-2019 dengan indikator kinerja yang disusun dengan pendekatan *outcome*;
3. Penyusunan Perjanjian Kinerja secara berjenjang dari tingkat Eselon II sampai dengan Eselon IV;
4. Di setiap persiapan pelaksanaan kegiatan para penanggung jawab kegiatan perlu melakukan perencanaan penyusunan target kegiatan dan anggaran yang lebih baik dan mengantisipasi berbagai kemungkinan perubahan kebijakan apabila terjadi kebutuhan revisi DIPA yang akan mempengaruhi capaian dan kualitas kinerja program;
5. Dalam setiap perencanaan kegiatan dan anggaran harus memperhatikan dan memastikan perencanaan kegiatan telah mengacu pada kebijakan dan isu strategis sesuai arahan Menteri Perhubungan atau kegiatan prioritas nasional serta jelas pemanfaatannya. Dalam penetapan prioritas kegiatan penelitian dibutuhkan keterlibatan dan komitmen para pengelola kegiatan dan penanggung jawab anggaran. Demikian pula dengan perencanaan anggaran harus berangkat dari hasil evaluasi pelaksanaan anggaran tahun sebelumnya;
6. Berbagai agenda prioritas pelaksanaan kegiatan kelitbangan yang disusun berdasarkan kebutuhan serta meliputi kebutuhan anggarannya perlu dipetakan dalam bentuk kegiatan dengan skala prioritas.

4.2.2 Pengukuran Kinerja

Beberapa upaya yang dilakukan Badan Litbang Perhubungan untuk meningkatkan pengukuran kinerja, antara lain:

1. Optimalisasi pemantauan capaian kinerja dilakukan melalui aplikasi *e-Performance*, SMART DJA Kemenkeu dan *e-Monev* PP 39 Bappenas.
2. Melakukan monitoring capaian kinerja dalam format rencana aksi dan evaluasi program berisikan evaluasi capaian kinerja dan kegiatan per-bulan;
3. Dokumen perjanjian kinerja telah dijadikan sebagai dasar pengukuran kinerja di tingkat Eselon I sampai dengan Eselon IV.

4.2.3 Pelaporan Kinerja

Beberapa upaya yang dilakukan Sekretariat Badan Litbang Perhubungan untuk meningkatkan pelaporan kinerja, antara lain:

1. Penyusunan laporan kinerja telah menguraikan pencapaian hasil dan evaluasi serta analisis untuk pencapaian kinerja *outcome*, yaitu dalam bentuk analisis keberhasilan dan kegagalan capaian kinerja untuk setiap indikator kinerja;
2. Pelaksanaan kegiatan evaluasi capaian kinerja triwulan melalui rapat koordinasi dengan mengundang seluruh unit kerja Eselon II di lingkungan.

4.2.4 Evaluasi Kinerja

Beberapa upaya perbaikan untuk peningkatan evaluasi kinerja Badan Litbang Perhubungan meliputi:

1. Pada evaluasi capaian kinerja per-triwulan perlu melibatkan para penanggung jawab kegiatan sehingga dapat terpantau capaian pelaksanaan kegiatan serta diketahui kendala dan bagaimana upaya mengatasinya;
2. Evaluasi kinerja dilakukan secara menyeluruh dari tingkat Eselon I sampai dengan Eselon IV melalui penyusunan laporan rencana aksi telah dilengkapi oleh kolom tindak lanjut dan telah menjadi dasar alternatif perbaikan.

4.2.5 Capaian Kinerja

Beberapa catatan upaya dan perbaikan di tahun mendatang untuk meningkatkan capaian kinerja, antara lain:

1. Penyusunan indikator Badan Litbang Perhubungan tahun 2018 telah di-*review* dengan orientasi *outcome*;
2. Penyusunan indikator kinerja melingkupi bisnis proses kegiatan sehingga dapat diterjemahkan secara berjenjang dari *outcome* ke *output*;
3. Penetapan target perlu dilakukan secara cermat dengan mengacu pada realisasi capaian tahun sebelumnya dan memastikan capaian kinerja dapat terealisasi sesuai target;
4. Beberapa pelatihan teknis dan pelatihan penunjang telah diselenggarakan sepanjang tahun 2018 untuk meningkatkan kompetensi keilmuan sumber daya manusia perhubungan;
5. Optimalisasi kerja sama penelitian perlu ditingkatkan dengan membangun kerja sama yang baru atau memperbaharui kerja sama yang sudah ada melalui implementasi kegiatan penelitian bersama sehingga kemanfaatan penelitian kerja sama yang telah dilakukan selama ini menjadi jauh lebih optimal.

L A M P I R A N

Lampiran I

**PERBANDINGAN REALISASI KINERJA TERHADAP TARGET PERJANJIAN KINERJA
SEKRETARIAT BADAN LITBANG PERHUBUNGAN TAHUN 2018**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET AWAL PK	TARGET REVISI	CAPAIAN KINERJA TAHUN 2018						
						REALISASI	% CAPAIAN KINERJA	CAPAIAN TRIWULAN (%)				
								TW I	TW II	TW III	TW IV	
STAKEHOLDER PERSPECTIVE												
CUSTOMER PERSPECTIVE												
1.	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi	1.	Prosentase hasil penelitian yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	-	100	100	100%	9	25	37,5	100
2.	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	2.	Tersusunnya dokumen perencanaan, pemrograman, dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu	Dokumen	18	18	18	100%	38,89	66,67	83,33	100
		3.	Tersusunnya dokumen pengelolaan keuangan, perlengkapan, dan kerumahtanggaan yang akuntabel	Laporan	23	8	8	100%	12,5	25	37,5	100

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET AWAL PK	TARGET REVISI	CAPAIAN KINERJA TAHUN 2018					
						REALISASI	% CAPAIAN KINERJA	CAPAIAN TRIWULAN (%)			
								TW I	TW II	TW III	TW IV
		4. Tersedianya laporan pelaksanaan administrasi kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan ketatalaksanaan Badan Litbang Perhubungan	Laporan	14	13	13	100%	7,69	15,38	23,08	100
INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE											
3.	Meningkatnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	5. Jumlah kerja sama dalam kegiatan penelitian dan pengembangan	Dokumen	2	2	1	50%	0	0	37,5	50
		6. Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	-	100	100	100%	11,11	33,33	55,56	100
		7. Tersedianya dokumen non penelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya	Dokumen	5	4	4	100%	7,5	18,75	22,5	100
4.	Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	8. Nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan	Nilai	A (80)	A (80)	Menunggu penilaian ITJEN	Menunggu penilaian ITJEN	Menunggu penilaian ITJEN	Menunggu penilaian ITJEN	Menunggu penilaian ITJEN	Menunggu penilaian ITJEN

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET AWAL PK	TARGET REVISI	CAPAIAN KINERJA TAHUN 2018						
						REALISASI	% CAPAIAN KINERJA	CAPAIAN TRIWULAN (%)				
								TW I	TW II	TW III	TW IV	
5.	Meningkatnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	9.	Tersedianya hasil kelitbangan yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI	Laporan	10	10	17	170%	30	110	150	170
		10.	Tersedianya publikasi penelitian melalui Warta Penelitian	Makalah/ KTI	12	12	12	100%	0	50	50	100
		11.	Digitalisasi publikasi hasil penelitian	Kegiatan	1	1	1	100%	0	0	60	100
		12.	Tersusunnya laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan dan kehumasan	Laporan	10	10	10	100%	4	6	15	100
LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE												
6.	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	13.	Peningkatan kompetensi SDM Badan Litbang melalui bimbingan teknis	%		80	82,69	103,37%	0	37,74	49,53	103,37
		14.	Tingkat penyerapan anggaran Badan Litbang Perhubungan	%	93	92	87,23	94,82%	9,41	30,63	58,92	94,82

Lampiran II

Rekapitulasi Realisasi Daya Serap Per Triwulan TA 2018

JENIS BELANJA	PAGU (Rp,-)	TRIWULAN I (Rp,-)	%	TRIWULAN II (Rp,-)	%	TRIWULAN III (Rp,-)	%	TRIWULAN IV (Rp,-)	%
Pegawai	24,895,972,000	3,325,445,644	13.36%	7,848,516,594	31.53%	12,271,133,617	49.29%	19,094,280,667	76.70%
Barang	24,757,877,000	2,875,492,837	11.61%	7,854,157,822	31.72%	14,200,450,905	57.36%	24,183,355,252	97.68%
Modal	349,983,000	-	0.00%	262,429,500	74.98%	288,253,500	82.36%	342,735,500	97.93%
TOTAL	50,003,832,000	6,200,938,481	12.40%	15,965,103,916	31.93%	26,759,838,022	53.52%	43,620,371,419	87.23%

Lampiran III

**REVIEW RENCANA KINERJA TAHUNAN TAHUN 2018
SEKRETARIAT BADAN LITBANG PERHUBUNGAN**

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)		TARGET	SATUAN
1	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi	Tersedianya rekomendasi kebijakan transportasi	1	Prosentase hasil penelitian yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	100	%
2	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	2	Tersusunnya dokumen perencanaan, pemrograman, dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu	18	Dokumen
			3	Tersusunnya dokumen pengelolaan keuangan, perlengkapan, dan kerumahtanggaan yang akuntabel	8	Laporan
			4	Tersedianya laporan pelaksanaan administrasi kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan ketatalaksanaan Badan Litbang Perhubungan	13	Laporan
3	Meningkatnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	5	Jumlah kerja sama dalam kegiatan penelitian dan pengembangan	2	Dokumen
			6	Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	100	%
			7	Tersedianya dokumen non penelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya	4	Dokumen
4	Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	Terselenggaranya pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	8	Nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan	A (80)	Nilai

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)		TARGET	SATUAN
5	Meningkatnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	Terwujudnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	9	Tersedianya hasil kelitbangan yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI	10	Laporan
			10	Tersedianya publikasi penelitian melalui Warta Penelitian	12	Makalah/ KTI
			11	Digitalisasi publikasi hasil penelitian	1	Kegiatan
			12	Tersusunnya laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan dan kehumasan	10	Laporan
6	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	Terwujudnya peningkatan kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	13	Peningkatan kompetensi SDM Sesbadan Litbang melalui bimbingan teknis	80	%
			14	Tingkat penyerapan anggaran Sekretariat Badan Litbang Perhubungan	92	%

Lampiran IV

**PERJANJIAN KERJA AWAL TAHUN 2018
SEKRETARIAT BADAN LITBANG PERHUBUNGAN**

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	SATUAN	TARGET 2018
STAKEHOLDER PERSPECTIVE						
CUSTOMER PERSPECTIVE						
1	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi	Tersedianya rekomendasi kebijakan transportasi	1	Tersusunnya kebijakan transportasi	Laporan	2
2	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	2	Tersusunnya dokumen perencanaan, pemrograman, dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu	Dokumen	18
			3	Tersusunnya dokumen pengelolaan keuangan, perlengkapan, dan kerumahtanggaan yang akuntabel	Laporan	23
			4	Tersedianya laporan pelaksanaan administrasi kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan ketatalaksanaan Badan Litbang Perhubungan	Laporan	14
INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE						
3	Meningkatnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	5	Tersusunnya naskah kerjasama dengan lembaga penelitian/ instansi penelitian	Dokumen	2
			6	Terlaksananya koordinasi teknis penelitian perhubungan dan forum ilmiah	Kegiatan	7
			7	Tersedianya dokumen non penelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya	Dokumen	5

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)		SATUAN	TARGET 2018
4	Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	Terselenggaranya pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	8	Nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan	Nilai	A (80)
5	Meningkatnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	Terwujudnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	9	Tersedianya hasil kelitbangan yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI	Laporan	10
			10	Tersedianya publikasi penelitian melalui Warta Penelitian	Makalah/KTI	12
			11	Digitalisasi publikasi hasil penelitian	Kegiatan	1
			12	Tersusunnya laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan dan kehumasan	Laporan	10
LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE						
6	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	Terwujudnya peningkatan kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	13	Terselenggaranya bimbingan teknis SDM Litbang Perhubungan	Kegiatan	8
			14	Tingkat penyerapan anggaran Badan Litbang Perhubungan	%	93

PROGRAM KEGIATAN	ANGGARAN (RP,-)
Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan	50.003.832.000

Lampiran V

**REVISI PERJANJIAN KERJA TAHUN 2018
SEKRETARIAT BADAN LITBANG PERHUBUNGAN**

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	TARGET	SATUAN
STAKEHOLDER PERSPECTIVE					
CUSTOMER PERSPECTIVE					
1	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi	Tersedianya rekomendasi kebijakan transportasi	1 Prosentase hasil penelitian yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	100	%
2	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	2 Tersusunnya dokumen perencanaan, pemrograman, dan evaluasi pelaporan yang tepat waktu	18	Dokumen
			3 Tersusunnya dokumen pengelolaan keuangan, perlengkapan, dan kerumahtanggaan yang akuntabel	8	Laporan
			4 Tersedianya laporan pelaksanaan administrasi kepegawaian dan ketatausahaan serta organisasi dan ketatalaksanaan Badan Litbang Perhubungan	13	Laporan
INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE					
3	Meningkatnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya harmonisasi dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	5 Jumlah kerja sama dalam kegiatan penelitian dan pengembangan	2	Dokumen
			6 Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	100	%
			7 Tersedianya dokumen non penelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya	4	Dokumen

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)		TARGET	SATUAN
4	Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	Terselenggaranya pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	8	Nilai AKIP Badan Litbang Perhubungan	A (80)	Nilai
5	Meningkatnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	Terwujudnya kegiatan kehumasan, publikasi kelitbangan, dan diseminasi hasil penelitian	9	Tersedianya hasil kelitbangan yang diajukan untuk memperoleh sertifikat terdaftar HKI	10	Laporan
			10	Tersedianya publikasi penelitian melalui Warta Penelitian	12	Makalah/ KTI
			11	Digitalisasi publikasi hasil penelitian	1	Kegiatan
			12	Tersusunnya laporan pengelolaan data, aplikasi, informasi kelitbangan dan kehumasan	10	Laporan
LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE						
6	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	Terwujudnya peningkatan kapasitas dukungan manajemen SDM dan Anggaran	13	Peningkatan kompetensi SDM Sebadan Litbang melalui bimbingan teknis	80	%
			14	Tingkat penyerapan anggaran Badan Litbang Perhubungan	92	%

PROGRAM KEGIATAN	ANGGARAN (RP)
Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan	50.003.832.000